

SoStenibilMENTE *LOCALE*

LE SOSTE DELLA SOSTENIBILITÀ #CITTÀ METROPOLITANA

AZIONI LOCALI DI ATTUAZIONE **PER LA CITTÀ METROPOLITANA**



REPORT

A emissioni zero
12 settembre 2022

Collaborativa
13 settembre 2022

Intelligente
14 settembre 2022

La 1° sosta della Città Metropolitana in sintesi

"P" di Pianeta- sostenibilità ambientale

Nella discussione sono emersi alcuni **punti trasversali**:

- L'ineluttabilità di soluzioni alternative per lo **sfruttamento dei rifiuti a fini di produzione energetica** deve spingere a implementare forme innovative di smaltimento.
- L'espressione **emissioni zero**, pur non tecnicamente corretta, può risultare utile per tracciare la direzione verso cui tendere per ridurre le emissioni di gas serra.
- Le difficoltà legate alla **localizzazione delle opere di interesse pubblico** che possono impattare in modo significativo sul territorio, impongono di avviare una riflessione in merito al coinvolgimento di cittadini e stakeholder nell'ambito del processo decisionale.
- Se da una parte i benefici di lungo periodo generati dal **verde urbano** di rado vengono valutati dal punto di vista economico; dall'altra spesso i bilanci comunali non prevedono **coperture per gli alti costi di manutenzione**, vanificando i vantaggi di questo tipo di interventi.

#verdeurbano

Proposte virtuose

- ⇒ Promuovere **azioni di sensibilizzazione** sulle funzioni del verde urbano, sottolineandone i vantaggi indiretti: mitigazione del fenomeno delle isole di calore, aumento della qualità dell'aria.
- ⇒ Incrementare le **risorse destinate alla manutenzione** del verde urbano, attribuendo un valore economico ai "benefici" anche di lungo periodo che offre.
- ⇒ Promuovere la nascita di **foreste modello**, forma di gestione che favorisce la partecipazione alla gestione sostenibile delle foreste attraverso percorsi di condivisione all'interno di un ampio partenariato per la manutenzione dei boschi e la salvaguardia delle aree limitrofe.

#raccoltadifferenziata

Esempi virtuosi

Il **consorzio Re-Cord Mugello** (*Renewable Energy Consortium for Research and Demonstration*) si occupa di ricerca e sperimentazione nel campo del riuso a fini energetici e sta lavorando in numerosi ambiti che prevedono la **produzione di energia da rifiuti e scarti di produzione** (ad esempio BIOGAS, Metano, CO₂ e fertilizzante ricavati da rifiuti organici).

#efficienzaenergetica

Esempi virtuosi

⇒ L'**Agenzia Regionale Recupero Risorse S.p.A.**, nell'ambito del progetto SOLE, nato per favorire la riqualificazione energetica degli edifici pubblici e promuovere la sensibilizzazione sul tema della riduzione del consumo energetico nell'area del Mediterraneo, ha sviluppato la **campagna Act Green**, che ha permesso la riqualificazione energetica di un edificio scolastico a Prato e la realizzazione di una

campagna di informazione e comunicazione per favorire l'attenzione sui temi del risparmio energetico.

#mobilitàgreen

Esempi virtuosi

La **Città Metropolitana** sta lavorando a un modello di mobilità integrata e sostenibile, mettendo in campo una serie di azioni che, nell'ambito del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS), puntano all'**azzeramento delle emissioni del trasporto pubblico**:

- ⇒ **Potenziamento del trasporto pubblico su ferro**, completando il sottoattraversamento per l'alta velocità, che consentirebbe di spostare parte del traffico metropolitano sulle linee ordinarie, e ampliando il sistema tramviario, che nei prossimi anni dovrebbe raggiungere Bagno a Ripoli, Campi Bisenzio e Sesto Fiorentino.
- ⇒ Identificazione di un **gestore unico per il trasporto su gomma** a livello regionale, per arrivare a una tariffa integrata e a un **titolo unico di viaggio** per tutto il territorio dell'area metropolitana fiorentina.

⇒ **Potenziamento del sistema ciclabile** a scala sovracomunale (linee Firenze-Rosano lungo la SP34 e ciclo piste della Val di Sieve, dal Mugello verso Pontassieve e Firenze) e contestuale **creazione di 5 punti interscambio** tra la rete ciclopedonale e quella del trasporto pubblico primario (tramvia e/o mezzi su gomma).

⇒ **Predisposizione di treni a idrogeno** sulle tratte Firenze-Faenza e Firenze-Siena.

⇒ **Bus Rapid Transit (BRT) elettrici o a idrogeno.**

Il **Comune di Lucca** ha sviluppato un progetto finalizzato a ridurre le emissioni legate al trasporto casa-scuola-casa, che prevede due azioni principali:

⇒ **servizio di pedibus;**

⇒ **app per il car pooling** che consente alle famiglie di accordarsi per trovare passaggi.

Il progetto prevede anche di **monitorare la riduzione effettiva delle emissioni** conseguita grazie all'iniziativa e di far confluire questi dati all'interno di un report pubblico.

#gestionerisorsaidrica

La gestione della idrica nell'area metropolitana di Firenze è di competenza dell'Autorità di Bacino distrettuale Appennino Settentrionale; nella Unit of Management Arno (ex Autorità di Bacino Fiume Arno) sono stati negli anni realizzati e mantenuti numerosi interventi finalizzati a garantire sia la sicurezza idraulica (rischio alluvioni) sia **una gestione sostenibile della risorsa idrica** (rischio carenza idrica).

Esempi virtuosi

⇒ **L'invaso del Bilancino**, che permette di rifornire di acqua potabile tutta l'area metropolitana. Sono previsti ulteriori interventi sull'invaso del Bilancino e sulla diga La Penna.

⇒ **Gli osservatori sulla risorsa idrica**: nati su tutto il territorio nazionale dall'esperienza della Commissione tutela delle acque con la finalità di coinvolgere nella gestione della risorsa idrica tutti gli utilizzatori.

⇒ **Contratti di Fiume**, si tratta di strumento diffuso in molti bacini della Toscana per integrare in azioni locali specifiche la pianificazione rischio alluvioni e il piano

di gestione delle acque del Distretto Appennino Settentrionale; nell'area Metropolitana è in attuazione il “**Patto per l'Arno**”.

⇒ **Progetto Un fiume per amico**, attivato in tutta la Toscana dai Consorzi di Bonifica, consente di far conoscere agli studenti e approfondire gli aspetti ambientali e le azioni necessarie per rendere più sicuro e più vivibile il fiume Arno e il suo territorio.

Proposte virtuose

⇒ **Istituzione di una “foresta modello”** per la gestione sostenibile del verde (foreste, prati) che si trova **intorno all'invaso del Bilancino** e che è fondamentale per un suo corretto funzionamento.

#politicheintegrate

Le amministrazioni pubbliche mostrano difficoltà nel programmare politiche e interventi complessi come quelli legati alla sostenibilità. Queste difficoltà sono da imputare a carenze di organico, mancanza di competenze specifiche e alla difficoltà della politica di

comunicare alla cittadinanza alcune scelte.

Esempi virtuosi

I **distretti per l'Economia civile** nascono dalla collaborazione tra istituzioni, attori economici, società civile, scuola-università e cittadini e sono un esempio virtuoso di partnership pubblico-privato finalizzata all'attuazione di programmi complessi. In Toscana sono presenti a Campi Bisenzio e a Empoli.

Proposte virtuose

- ⇒ Riorganizzare le amministrazioni pubbliche favorendo l'ingresso di **nuove competenze** e passando da un'organizzazione verticale a un **modello più orizzontale**.
- ⇒ Favorire la **partecipazione di cittadini e portatori di interesse** nell'ambito della realizzazione di opere o infrastrutture di interesse pubblico attraverso la trasparenza delle informazioni e una comunicazione mirata.

La 2° sosta della Città Metropolitana in sintesi

"P" di *Persone- sostenibilità sociale*

Nella discussione sono emersi alcuni **punti trasversali**:

- rilevanza degli strumenti della Città Metropolitana di Firenze che permettono di identificare strategie generali per tutto il territorio, basate sui principi di **collaborazione** e **integrazione**, che poi attraverso **progettualità specifiche valorizzano le diversità dei singoli Comuni**. I progetti attivati coinvolgono quasi tutti i territori dell'area metropolitana e sono finanziati con bando Pinqua, bandi PNRR o previsti dai Piani Integrati della Città Metropolitana (finanziati da Regione Toscana). Proprio per la disponibilità di strumenti strategici sovralocali, l'**area Metropolitana** è una dimensione che **permette meglio di altre di sviluppare la P di partnership** nei vari ambiti tematici e di integrare la sostenibilità ambientale sociale ed economica.

- Esigenza di un **sistema di mobilità integrata**, che consenta ai cittadini di muoversi velocemente nel territorio metropolitano, per poter raggiungere l'integrazione sociale e la costruzione di un'identità di area.
- Importanza di **migliorare il monitoraggio degli indicatori di stato di Agenda 2030**: ad oggi pochi Comuni raccolgono i dati necessari e spesso gli indicatori si applicano con difficoltà ai contesti locali. A tal fine il Dipartimento Scienze Politiche e Sociali di UNIFI sta portando avanti un'analisi tra i 17 Comuni della Città Metropolitana per misurare la "policy coherence" rispetto allo sviluppo sostenibile, co-progettando e semplificando gli indicatori già previsti da Agenda 2030.
- Necessità di **formare e valutare dirigenti e posizioni organizzative** affinché conoscano e indirizzino all'attivazione degli strumenti per includere, valorizzare e far partecipare i cittadini.

#rigenerazione

I progetti finanziati dal bando Pinqua sono esempi virtuosi rispetto alla **diffusione di Progetti di innovazione urbana per la riqualificazione strutturale e funzionale di immobili al fine di avviare nuove direttrici di sviluppo locale**

⇒ **I 3 progetti della Città Metropolitana di Firenze finanziati dal bando Pinqua:** “Home in central metropolis” in ambito metropolitano centrale (Piana fiorentina, Valdisieve e parte del Valdarno Superiore); “Home in Midsized Cities” in ambito Empolese-Valdelsa e “Home in inner Metropolis” in ambito metropolitano aree interne/Mugello che coinvolge anche Casa spa, l’ente di gestione del patrimonio ERP dell’area fiorentina. Sono progetti che rispondono a esigenze dei Comuni ma integrati e previsti in una pianificazione metropolitana e che, partendo dalla realizzazione di infrastrutture e di nuovi modelli dell’abitare, agiscono sulla costruzione di un’identità comune. La maggior parte degli interventi finanziati hanno come obiettivo il miglioramento della qualità dell’abitare per le fasce più deboli; alcuni sono invece

rivolti alla creazione di infrastrutture per la mobilità sostenibile come un hub per la mobilità dolce di raccordo con la ferrovia per il Valdarno e la Valdisieve al fine di facilitare l’accesso e la fruizione della casa di Comunità Hub a San Giovanni Valdarno.

Esempi virtuosi di rigenerazione “dal basso”:

⇒ **Lumen:** esperienza che nasce con il festival Copula Mundi a Firenze con l’obiettivo di recuperare spazi interstiziali della città. La APS che ha elaborato il progetto ha ottenuto il comodato d’uso gratuito per 30 anni di un’area di proprietà pubblica e, in cambio, dovrà provvedere al recupero della stessa e degli edifici presenti. Per rendere operativo il progetto è stata modificata la destinazione d’uso (adesso “servizi collettivi”) e ogni 5 anni è previsto un aggiornamento dei servizi forniti alla cittadinanza. Si tratta oggi di uno spazio associativo nel Parco del Mensola: un **polo attrattivo per associazioni e realtà del territorio e un incubatore di dinamiche economiche autonome e sostenibili** grazie alla partecipazione attiva di numerose realtà del Terzo settore, di associazioni culturali e di soggetti privati attenti al social business.

La redazione di **bilanci sociali** ha permesso all'associazione di dimostrare (agli Istituti di credito e non solo) il valore aggiunto del lavoro svolto.

- ⇒ **Mondeggi Bene Comune:** il progetto intende trasformare la Tenuta di Mondeggi, alle porte di Firenze, in una “piattaforma ” di nuova generazione, che coniughi sostenibilità, innovazione e socialità all'interno di un progetto aperto anche al territorio limitrofo, incentrato sullo sviluppo umano integrale e sostenibile dei cittadini e delle comunità locali.

#partecipazione

Esempi virtuosi di consolidamento e rafforzamento delle istituzioni democratiche:

- ⇒ **Festival dell'economia civile e Ufficio Partecipazione del Comune di Campi Bisenzio:** si tratta di due esperienze che mostrano come la formazione interna alla macchina comunale sia indispensabile per far funzionare i patti di collaborazione e gli strumenti di gestione dei beni pubblici.

#prossimità #retidicura

- ⇒ Le Case di Comunità (previste da PNRR ed evoluzione delle Case della Salute) sono esempi virtuosi di **estensione di progetti di prossimità per assicurare accessibilità ai servizi sanitari.** La **Casa della Comunità Hub a San Giovanni Valdarno** sarà un presidio di comunità per l'area del Valdarno e la Valdisieve. Tra i suoi obiettivi ci sono la sostenibilità sociale del territorio, garantita anche dalla creazione di un sistema di mobilità dolce integrata al trasporto su ferro.
- ⇒ **La Comune, cooperativa di comunità urbana:** fondata da Legacoop Toscana per creare un modello di fornitura di servizi che siano economicamente e socialmente sostenibili, in risposta a **bisogni non soddisfatti dal mercato perché poco remunerativi.** Si occupa di mobilità, servizi socio-sanitari-educativi (babysitting, cura anziani) e cura della casa (riparazioni, traslochi) è attiva da circa un anno e sta attivando il noleggio bici a lungo termine. Ad oggi i servizi sono rivolti solo ai soci (cittadini e cooperative) con la prospettiva è quella di estenderli ai non soci.

La 3° sosta della Città Metropolitana in sintesi

"P" di Prosperità- sostenibilità economica

Nella discussione sono emersi alcuni **punti trasversali**:

- Città Metropolitana dovrebbe **supportare i Comuni nel processo di transizione digitale**. Ad oggi si rileva una grande disparità tra la situazione di Firenze e quella degli altri centri, che cercano di dotarsi di strumenti di rilevazione e rielaborazione dati.
- I processi di transizione ecologica e digitale devono avere tra i loro obiettivi principali la **riduzione delle disuguaglianze**, valorizzando i territori nelle loro diversità e offrendo a tutte le aree medesimi strumenti, servizi e opportunità.
- Le Amministrazioni locali possono giocare un ruolo importante nel favorire il convergere di sforzi e conoscenze del territorio, stimolando **processi di scambio e condivisione di buone pratiche** tra cittadini, PA e stakeholders, e fungendo da elemento di raccordo tra i vari soggetti e le diverse iniziative.
- La **pianificazione strategica può contribuire a rafforzare il senso di appartenenza** dei cittadini alla Città metropolitana, soprattutto se affiancata da accordi intercomunali che garantiscano la gestione

associata di alcuni servizi (concorsi pubblici, protezione civile, mobilità e traffico). In questo, l'istituzione di un Comune unico (Grande Firenze) potrebbe costituire una risposta importante al frazionamento dei **servizi di II livello**.

#digitalizzazione

Esempi virtuosi

Città Metropolitana si sta concentrando su tre assi strategici per aumentare la digitalizzazione dell'area:

- ⇒ **digitalizzazione di processi e procedimenti** di competenza della CM (pagamenti PagoPA, servizi di autenticazione con Spid, full digital dei procedimenti amministrativi) e funzione di **supporto ai Comuni** nella transizione al digitale.
- ⇒ **Raccolta e gestione di una banca dati metropolitana** (Data Governance) a supporto in particolare di pianificazione strategica, urbanistica generale e mobilità.

⇒ **Implementazione di servizi di smart mobility** per il monitoraggio delle reti di trasporto pubblico a scala metropolitana.

Cispel Toscana sta lavorando a due progetti per la definizione di un **modello di governance collaborativo** per la gestione di dati e servizi pubblici:

⇒ **Firenze digitale**: percorso di coinvolgimento di PA, cittadini e imprese per promuovere innovazione e potenziamento dei servizi digitali per la Smart City tramite: condivisione di obiettivi tra partner (Comune di Firenze, CCIAA di Firenze, Anci Toscana, Unifi, Regione e Cispel Toscana); protocollo d'intesa triennale con piani di azione annuali e criteri di risultato; integrazione banche dati per generare open data per lo sviluppo di nuovi business e conoscenza; *Smart City Control Room* per supervisione e infotraffico in tempo reale; *Firenze semplice*, piattaforma digitale di comunicazione integrata sui servizi, con redazione multiente; estensione della rete hotspot di Firenze wifi in ambienti pubblici di spazi istituzionali, URP e sale di attesa; promozione di competenze e servizi digitali (conferenze, workshop, hackathon, laboratori nelle scuole).

⇒ **Piano Prato Smart City** - indagine per la definizione di linee guida per lo sviluppo della Smart City di Prato e la costituzione di una Smart City Situation Room, tramite un approccio metodologico innovativo di coinvolgimento di stakeholder e city users (Smart Living LAB).

Proposte virtuose

⇒ Prevedere l'**obbligatorietà del ricorso alla governance collaborativa** di alcuni servizi (ad oggi l'adesione dei gestori avviene su base volontaria) per migliorare la gestione dei servizi pubblici, sia nelle aree urbane che in quelle rurali.

#filiereagricolecorte

Esempi virtuosi

Da circa 20 anni **Coldiretti Firenze-Prato** promuove lo sviluppo di filiere corte, dando priorità alla produzione a km zero e alla vendita diretta. L'obiettivo è quello di elevare la qualità dei prodotti locali, promuovendo un sistema di valori che attribuisce al cibo giusto valore economico, nel rispetto dell'etica del lavoro e del benessere degli animali. Quello proposto si prefigura

come modello più sostenibile per il territorio in quanto punta alla salvaguardia dei piccoli agricoltori, che diventano così **custodi del paesaggio** e attori di un'economia di piccola scala distintiva e **identitaria**. Queste alcune delle azioni promosse da Coldiretti:

- ⇒ progetti integrati di filiera, come **Io sono fiorentino**, che promuove la qualità dell'enogastronomia locale e le produzioni tipiche di filiera corta del territorio nei ristoranti associati di Confcommercio. *Io sono fiorentino* ha ricevuto il sostegno di Regione Toscana, Toscana Promozione Turistica e Fondazione Sistema Toscana e il contributo di Unioncamere e della Camera di Commercio di Firenze.
- ⇒ **La campagna in città** (villaggio di Coldiretti), una manifestazione con stand dedicati a specialità agricole, alimentari e animali per far conoscere il lavoro, le produzioni e le ricette della campagna.

Altri esempi virtuosi

- ⇒ Il **Distretto Biologico di Fiesole** ha curato un progetto per la produzione di marmellate di arance coltivate nelle terre confiscate alla mafia e trasformate da due aziende locali, tutte al femminile e attente alla sostenibilità del packaging.

Proposte virtuose

- ⇒ Creazione di **Food Hub**, come spazi e sistemi di collegamento tra produttori, acquirenti istituzionali e consumatori finali, per garantire una maggiore integrazione della filiera e sostenibilità dei prodotti, e introdurre innovazione per una maggiore prosperità del settore.
- ⇒ **Semplificazione dell'inquadramento normativo per la realizzazione dei mercati contadini**, per favorirne la diffusione e promuoverne il valore presso la comunità.

#turismosostenibile

Esempi virtuosi

- ⇒ **Percorso partecipativo** del Comune di Fiesole con le aziende del territorio per costruire una **strategia di marketing territoriale condivisa**, volta a promuovere un turismo sostenibile e proposta di una **"scuola di turismo sostenibile"** per gli operatori di settore.
- ⇒ Il Comune di Fiesole ha adibito l'ufficio informazioni e accoglienza turistica a **luogo di promozione del territorio, con vendita diretta** di prodotti locali.

Report _ Città Metropolitana

Per saperne di più:

Visita la pagina del sito della Regione Toscana dedicata all'Agenda 2030:

<https://www.regione.toscana.it/-/agenda-2030-verso-una-toscana-sostenibile>

<https://open.toscana.it/web/toscanasostenibile/agenda-2030-gli-obbiettivi-di-sviluppo-sostenibile>

Per informazioni e contatti:

Scrivi a:

ambiente@regione.toscana.it

posta@ancitoscana.it



Sant'Anna
Scuola Universitaria Superiore Pisa