

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

‘Insieme per il Piano’

Processo partecipativo per la costruzione del Piano strategico metropolitano di Firenze

Sintesi dei risultati della Fase 2 – La collaborazione per le strategie –

Giugno 2016

Introduzione Metodologica	3
Attività svolta	3
I soggetti intervenuti	4
Report Focus Group Mobilità'	5
Definizione di un quadro strategico di riferimento	6
Riordino del sistema di trasporto pubblico su ferro	7
Completamento del sistema tramviario	8
La riorganizzazione del sistema della sosta	9
Sviluppo di un sistema capillare di mobilità dolce	9
Potenziamento del trasporto pubblico su gomma	9
Potenziamento della viabilità esistente	10
Promozione della mobilità elettrica.....	10
Applicazione delle nuove tecnologie digitali al sistema della mobilità.....	11
Trasporto merci	11
Definizione di cluster di lavoro.....	12
Report Focus Group Innovazione Della Pubblica Amministrazione.....	13
Alcune premesse.....	14
Creazione di una community di esperti in tema d innovazione della PA di scala metropolitana..	15
Implementazione del sistema dei servizi online	15
La creazione di un SUAP metropolitano	16
Report Focus Group Turismo.....	17
Perimetrazione del quadro di riferimento	18
Azioni coordinate sulla tassa di soggiorno	20
Metodologia di costruzione di un sistema turistico integrato a scala metropolitana.....	20
Creazione all'interno della CM di una task force sul turismo.....	21
Applicazione delle nuove tecnologie digitali al sistema della mobilità.....	21
Report Focus Group Inclusione Sociale.....	22

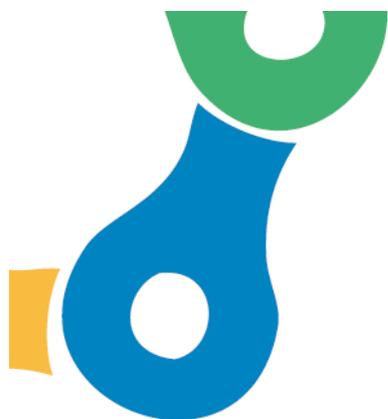
INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

Un nuovo ruolo per la Città Metropolitana nell'ambito del sociale.....	23
Nuove politiche abitative a scala metropolitana	24
La costruzione di nuovi spazi pubblici e di incontro	26
Approfondimento della dimensione socio-sanitaria delle tematiche.....	26
Report Focus Group Sviluppo Economico E Imprenditorialità	27
Creazione di una task force di lavoro finalizzata alla promozione dello sviluppo industriale del territorio metropolitano	28
Promozione di azioni coordinate volte ad accorciare la filiera mondo della formazione-mondo delle imprese	29
Promozione di nuove strategie volte a favorire nuove forme di imprenditorialità	30
Promozione di una strategia di rafforzamento del rapporto e del dialogo tra Regione e CM.....	31
Report Focus Group Cultura	32
Il quadro di riferimento.....	33
La costruzione di 'nuovo pubblico'	34
Una nuova 'stagione' di produzione culturale.....	35
Un sistema di valorizzazione dei beni culturali dal 'respiro' metropolitano.....	36
Report dei tavoli di approfondimento sulla mobilità	38
Tavolo 1 - La riorganizzazione del sistema della sosta e della mobilità dolce	39
Tavolo 2 - La riorganizzazione del trasporto pubblico a scala metropolitana.....	42
Tavolo 3 - Il potenziamento della viabilità stradale esistente	44
Tavolo 4 - L'applicazione delle nuove tecnologie digitali al sistema della mobilità	45
Report dei tavoli di approfondimento sul sociale.....	47
Tavolo 1 – Nuove politiche dell'abitare di scala metropolitana.....	48
Tavolo 2 – Nuovi spazi pubblici di incontro e relazione.....	50

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

Introduzione Metodologica

Attività svolta

Il documento presenta la sintesi del lavoro condotto all'interno dei Focus Group contestualmente alla **fase 2 – La collaborazione per le strategie – del percorso partecipativo per il Piano Strategico della Città Metropolitana di Firenze “Insieme per il Piano”**, che si è svolta nei mesi di aprile e maggio 2016.

La **metodologia** utilizzata nell'ascolto ha previsto la costruzione di **6 tavoli di lavoro** – Focus Group – intorno a sei tematiche prioritarie emerse durante la fase 1 del percorso e precisamente:

- un sistema integrato di mobilità esteso a tutto il territorio metropolitano;
- un sistema innovativo volto alla semplificazione amministrativa nel territorio della Città Metropolitana di Firenze;
- un sistema turistico integrato esteso a tutto il territorio della Città Metropolitana di Firenze;
- sostegno alla sviluppo economico e all'imprenditorialità;
- una Città metropolitana inclusiva, solidale e cooperante;
- valorizzazione e innovazione del sistema culturale del territorio della Città Metropolitana di Firenze

Alcuni dei gruppi di lavoro sopra elencati sono **stati poi approfonditi** in altri **6 tavoli tematici di approfondimento**, inerenti, rispettivamente:

- la riorganizzazione del sistema della sosta e della mobilità dolce
- la riorganizzazione del sistema di trasporto pubblico locale
- il potenziamento della viabilità stradale esistente
- l'applicazione delle nuove tecnologie digitali al sistema della mobilità
- nuove politiche per l'abitare (da fare)
- nuovi spazi pubblici di incontro e relazione (da fare)

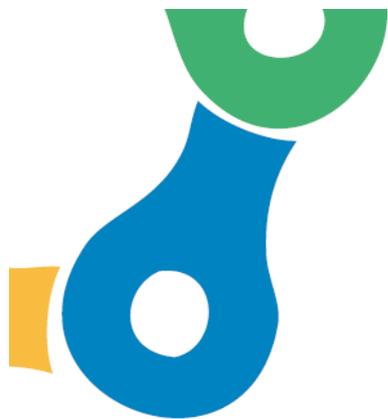
INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

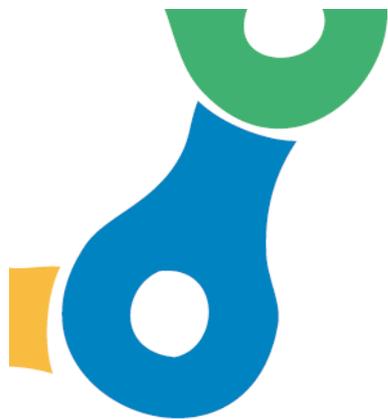
Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

I soggetti intervenuti

Sono stati invitati ai tavoli di lavoro **stakeholder**, **tecnici** e **amministratori**, in relazione alle loro specifiche responsabilità e competenze intorno ad alcune questioni prioritarie emerse nella fase di ascolto.

Sono intervenuti ai tavoli finora condotti un totale di **170** attori.

Si riportano di seguito i Report dei lavoro dei tavoli tematici.



INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

Partecipa alle scelte per il futuro della Città Metropolitana di Firenze

Report Focus Group Mobilità'

Il presente rapporto costituisce la sintesi dei temi emersi dal lavoro del **focus group dedicato al tema della mobilità** che si è svolto Giovedì 21 aprile dalle ore 11:30 alle ore 13:30, presso la Sala Fabiani del Palazzo Medici Riccardi, Via Cavour n.1, Firenze.

Il **focus group**, interno al processo partecipativo **'Insieme per il Piano. Partecipa alle scelte per il futuro della Città Metropolitana di Firenze'** di accompagnamento alla formazione del Piano Strategico metropolitano, è stato finalizzato alla **costruzione di linee strategiche e suggerimenti progettuali** in merito alla **creazione di un sistema coordinato di mobilità** esteso a tutto il **territorio della Città Metropolitana di Firenze** in relazione ad alcune questioni emerse dalla **Prima Fase del processo – Ascolto del Territorio – ¹**

Al **focus** sono stati invitati a partecipare **stakeholder, tecnici e amministratori**, in relazione alle loro specifiche responsabilità e competenze inerentemente ad alcune questioni prioritarie emerse nella fase di ascolto e precisamente:

- 1. Come organizzare un sistema di trasporto persone intermodale ferro-gomma basato sul completamento delle linee tramviarie fiorentine e finalizzato a decongestionare l'area più densamente urbanizzata della CM?**

¹ In tale fase sono state condotte circa 140 interviste in profondità a vari interlocutori del territorio metropolitano che hanno messo in luce alcune linee prioritarie che sono state quindi approfondite in 6 gruppi tematici di lavoro (**focus group**), aventi ad oggetto le seguenti questioni: 1. Mobilità; 2. Innovazione e semplificazione della Pubblica Amministrazione; 3. Turismo; 4. Sviluppo economico e imprenditorialità; 5. Inclusione sociale; 6. Cultura.

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

2. **Come potenziare il trasporto pubblico dei territori più esterni della CM, agevolandone, quindi, l'accessibilità?**

3. **Quale contributo possono dare le nuove tecnologie al potenziamento dei sistemi della mobilità della CM?**

Sono quindi intervenuti al focus: Agnoletti Chiara (IRPET), Alberti Francesco (Università degli Studi di Firenze), Assfalg Jurgen (Città Metropolitana di Firenze), Barbieri Riccardo (Università degli Studi di Firenze), Bellomo Nadia (Città Metropolitana di Firenze), Corsi Lucia (Associazione Città ciclabile Onlus), Dormentoni Mirko (Comune di Firenze - Quartiere 4), Dugheri Mauro (Uisp), Gianneschi Stefano (Associazione per gli studi sulla Mobilità e i Trasporti Toscana), Giorgieri Pietro (Università degli Studi di Firenze), Lombardi Bruno (RATP Dev Italia), Mugnai Maurizio (Firenze Parcheggi), Nistri Dario (Associazione per gli studi sulla Mobilità e i Trasporti Toscana), Pasqua Antonio (Silfi), Pescini Massimiliano (Città Metropolitana di Firenze), Pierini Marco (Piano Strategico-Comitato Scientifico), Mitolo Nicola (Piano Strategico-Comitato Scientifico), Signanini Sergio (Associazione Progetto bici), Tani Simone (Città Metropolitana di Firenze).

TOT. PARTECIPANTI: 19.

Di seguito le **principali questioni emerse** dal lavoro del tavolo:

Definizione di un quadro strategico di riferimento

Secondo molti degli intervenuti, il ripensamento del sistema metropolitano della mobilità è operazione necessariamente conseguente ad una **preventiva riflessione di carattere generale** volta alla **definizione** di un **quadro strategico di riferimento** che chiarisca come prima cosa **l'idea di città e di territorio metropolitano** che il **Piano Strategico vuole perseguire**. Le sollecitazioni che in questo senso arrivano dal lavoro del *focus* rimandano ad un'idea di territorio metropolitano inteso come un **'sistema policentrico di nodi urbani'**, una **'città di città a misura d'uomo'**, nella quale le esigenze, i bisogni e la qualità del vivere dei propri cittadini diventano l'obiettivo prioritario da perseguire nel riordino del sistema della mobilità, che

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

comunque non può e non deve escludere le vocazioni turistiche e produttive del territorio metropolitano, ma deve anzi riconnetterle in un disegno integrato che assuma quali priorità:

- **obiettivi di progressiva riduzione dell'auto privata e di incentivazione del trasporto pubblico e della mobilità alternativa** (elettrica, ciclabile), anche in considerazione del fatto che la Città Metropolitana fiorentina presenta *'allarmanti dati relativi alla mobilità privata su gomma che presentano valori nettamente superiori alla media europea per quanto concerne il numero di auto e motocicli in proprietà per abitante'*. Si raccomandano in tal senso, **strategie di sensibilizzazione della cittadinanza** volte alla riduzione della mobilità privata su gomma.

- **obiettivi di potenziamento degli spazi pubblici urbani fruibili dalla cittadinanza e di potenziamento delle aree urbane ad uso pedonale.**

Nella ridefinizione preventiva del contesto di riferimento su cui appoggiare il riordino della viabilità esistente un intervenuto ricorda come le azioni che saranno contenute nel Piano Strategico interverranno su un **territorio metropolitano che probabilmente subirà nei prossimi 5-6 anni profonde modifiche che potrebbero rivoluzionare il sistema della mobilità** e precisamente: il riordino del sistema ferroviario attraverso la costruzione dei binari e della stazione dedicata all'AV; la riqualificazione funzionale dell'aeroporto di Firenze-Peretola; la riorganizzazione del sistema di TPL.

Si ricorda, infine, che *'la città metropolitana per il sistema della mobilità non esiste, ma va oltre'* e che quindi la sua progressiva riorganizzazione deve tener conto delle **destinazioni**, dei **vettori** e dei **flussi di movimento** di un'area ben più vasta di quella metropolitana.

Un'ultima considerazione di carattere generale che emerge dal lavoro del *focus* riguarda l'**approccio metodologico** con il quale studiare la riorganizzazione del sistema della mobilità che, secondo gli intervenuti, deve procedere attraverso una **programmazione studiata di una serie di interventi progressivi stimati ad un ben definito orizzonte temporale.**

Riordino del sistema di trasporto pubblico su ferro

Il **riordino del sistema ferroviario** in un'ottica di **trasporto (persone) metropolitano su ferro** viene ritenuta una **esigenza prioritaria** nella ridefinizione del sistema della mobilità. Alcuni interlocutori **INSIEME PER IL PIANO**

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico
Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

evidenziano come tale ridefinizione debba essere perseguita attraverso una **logica di sistema** nella quale il **riordino del sistema ferroviario ha necessariamente un ruolo sovraordinato rispetto al completamento della linea tramviaria**, che va costruita in funzione di esso. Il sistema ferroviario, infatti, intercetta una scala maggiormente aderente alle caratteristiche del territorio metropolitano nel suo complesso rispetto alla tramvia che, invece, è funzionale a servire il più ristretto cuore urbanizzato della CM. Viene però fatto notare da altri interlocutori come **il perseguimento di tale obiettivo sia ben lungi da poter essere raggiunto in breve tempo** data la situazione di stallo in cui versano i lavori per l'AV e data l'inadeguatezza del sistema ferroviario attuale che *'oggi non è metropolitano né nelle macchine, né negli scambi'*.

Completamento del sistema tramviario

Il **completamento del sistema tramviario** viene ritenuto da tutti gli intervenuti un **obiettivo strategico nella riorganizzazione della mobilità metropolitana**. A tal riguardo si raccomandano però alcune prudenze:

- innanzitutto si ritiene necessario **ripensare attentamente i tracciati di alcuni prolungamenti extraurbani delle linee tramviarie**, in funzione delle **trasformazioni** che, rispetto al loro progetto iniziale, hanno subito i **contesti urbani** nei quali vanno a collocarsi².
- in secondo luogo viene più volte evidenziato come **la realizzazione delle linee della tramvia debba diventare un'occasione per riorganizzare e ripensare i sistemi urbani**, sia in un'ottica di **integrazione della stessa con altri mezzi di trasporto** (piste ciclopedonali, postazione di *bike* e di *car sharig*, parcheggi scambiatori), sia nell'ottica più vasta di **rimodellare la città intorno a nuovi spazi pubblici o poli di attrazione intimamente connessi alle linee tramviarie** e caratterizzati da una ritrovata qualità del disegno urbano.

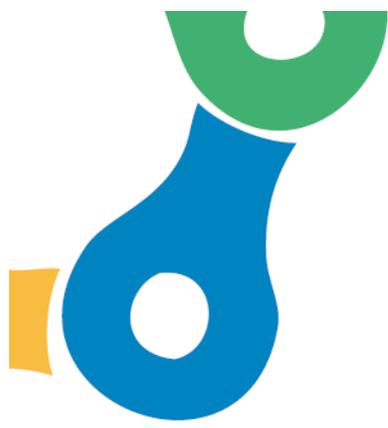
² A titolo di esempio viene citato il prolungamento della linea 2 della tramvia che, probabilmente, se sarà realizzato il progetto di un nuovo aeroporto a Peretola, potrebbe essere in difficoltà a reggere il carico passeggeri ad esso conseguente; mentre, al contrario, andrebbe ricalibrata la necessità di un suo prolungamento fino a Sesto, in relazione ad un ipotetico variare delle previsioni urbanistiche per l'area di Castello.

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico
Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

La riorganizzazione del sistema della sosta

La **riorganizzazione del sistema della sosta finalizzato alla rimodulazione del sistema integrato ferro-gomma** è un tema che si propone con forza all'attenzione del lavoro del *focus*. A tal proposito molti interlocutori sostengono la necessità di **integrare il sistema di trasporto pubblico su ferro con una rete di parcheggi scambiatori a costo zero**, posti a corona del *core* più urbanizzato della CM o comunque in prossimità delle stazioni ferroviarie o tramviarie, si da decongestionare la viabilità urbana delle aree più interne della CM. Si prospettano a riguardo diverse soluzioni tecniche tra le quali quella di parcheggi multipiano.

Altri interlocutori, invece, sostengono che **la sosta debba essere regimentata attraverso parcheggi a pagamento si da scoraggiare completamente l'uso dell'auto privata** ed incentivare il trasporto collettivo o legato alla mobilità dolce.

Infine alcuni degli intervenuti chiedono un **ripensamento complessivo del sistema dei parcheggi** in grado di **sperimentare soluzioni innovative** come, ad esempio, una programmazione degli orari d'uso degli stessi, si da sfruttare gli spazi della sosta 24 ore su 24, coordinando le diverse possibili utenze.

Sviluppo di un sistema capillare di mobilità dolce

È necessario secondo gli intervenuti **dotare tutto il territorio della CM di un capillare sistema di mobilità ciclabile** che consenta di spostarsi agevolmente nell'area, studiato secondo un criterio di **gerarchizzazione** dello stesso che parta da vere e proprie *'superstrade verdi'* per arrivare a tracciati più minuti destinate ad accompagnare questo tipo di viabilità in territori dai tratti più spiccatamente naturalistici.

Potenziamento del trasporto pubblico su gomma

Il **potenziamento del trasporto pubblico su gomma a servizio delle aree più esterne all'area centrale ad alta urbanizzazione della CM** viene ritenuto un **obiettivo da perseguire**. Esso, secondo gli intervenuti, deve evitare di entrare nel core urbano della CM, ma deve essere organizzato in maniera tale da portare i passeggeri alle stazioni ferroviarie e tramviarie poste a corona dell'area densamente urbanizzata, dalle quali, infine, sia possibile raggiungere il centro.

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

Viene, inoltre, fatto notare che esso dovrebbe essere strutturato come un sistema di *'rapid transit'*, effettuato con mezzi ecologici, sfruttando le nuove tecnologie elettriche, secondo un servizio che preveda corse molto ravvicinate.

Viene quindi espressa l'esigenza di offrire all'utenza un **biglietto unico metropolitano**, anche in relazione alla sua capacità di contribuire alla costruzione di una *'più definita identità metropolitana'*.

Infine vengono evidenziate le **molteplici e contingenziali opportunità che attualmente si prospettano per la riorganizzazione del sistema del TPL**, offerte dal **nuovo gestore unico regionale** (la francese RAPT). Esso infatti ha un accordo con la Regione per la riprogettazione completa del servizio al 2019, con una primo progetto presentabile al 2017. In questo lasso di tempo occorre, secondo gli intervenuti, sviluppare precise richieste da presentare alla Regione al fine di orientare tali scelte progettuali.

Potenziamento della viabilità esistente

Alcuni interventi sostengono che il Piano Strategico debba perseguire **strategie di potenziamento della viabilità stradale esistente**, poiché *'una parte di mobilità stradale comunque rimarrà anche qualora si riesca a costruire un sistema integrato ed efficiente di trasporto pubblico, a causa delle stesse caratteristiche fisiche del territorio della CM'*. Tale potenziamento dovrebbe riguardare, in particolar modo, alcuni **nodi critici** che la stessa presenta, (*bypass* autostradali, punti di accesso al *core* urbano, attraversamenti del fiume Arno, ecc), che andrebbero preventivamente rilevati, stimati e quindi riprogettati.

Promozione della mobilità elettrica

Il gruppo ritiene che il Piano debba trovare strategie e linee operative colte alla **promozione dei mezzi di trasporto elettrici sia per il trasporto collettivo che per la mobilità individuale**, nell'ottica più vasta di una strategia di promozione di una mobilità ambientalmente sostenibile. Tale linea però viene fatta seguire dalla raccomandazione che tale promozione sia comunque accompagnata da campagne di sensibilizzazione circa la necessità di ridurre al minimo il trasporto su gomma soprattutto quello individuale.

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

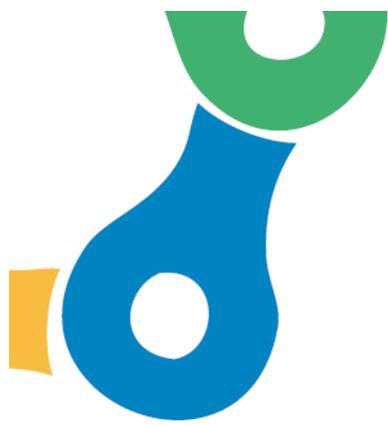
Applicazione delle nuove tecnologie digitali al sistema della mobilità

Il tema della **applicazione delle nuove tecnologie digitali ai sistemi della mobilità** attraverso un capillare sistema di **condivisione di open data** ha interessato il gruppo di lavoro, giacché, a suo avviso, *'i nuovi software hanno una sola scala adeguata che è quella metropolitana'*. In questo senso è stato fatto notare come il **punto** realmente **critico** nella realizzazione di un sistema condiviso di *open data* a servizio di nuove tecnologie che agevolino la possibilità di muoversi sul territorio metropolitano tra diversi operatori pubblici e privati che li posseggono, è costituito dalle **modalità con le quali pervenire a tale condivisione**, in merito alle quali andrebbero studiate soluzioni incentivanti.

Inoltre viene fatto notare come, aldilà dei mille singoli settori e servizi per cittadini e utenti dei sistemi di mobilità che tale condivisione potrebbe agevolare (es. pagamento online della sosta o dei biglietti del TPL..), il **vero obiettivo** al quale una implementazione del sistema di condivisione dei dati attraverso le nuove tecnologie digitali dovrebbe mirare, è quello di **incentivare/agevolare l'intermodalità tra i diversi mezzi di trasporto nell'area metropolitana**. Il cittadino, in sintesi, dovrebbe poter essere informato in tempo reale delle linee e orari dei servizi di trasporto collettivo, sulla disponibilità della sosta, sulle condizioni del traffico e quant'altro possa aiutarlo a muoversi sul territorio metropolitano servendosi dei servizi che lo stesso offre.

Trasporto merci

Infine alcuni interventi ricordano che il **trasporto metropolitano 'non riguarda solo le persone, ma anche le merci'**: *'il sistema metropolitano, infatti, è un sistema policentrico che ha al suo interno centri produttivi molto importanti'*. È necessario, a tal proposito, **studiare un'efficiente sistema di trasporto merci**, che sia orientato ad avere **centri extraurbani di smistamento delle stesse** e coordinato da un **piano degli orari** che ordini la loro distribuzione nei centri, si da evitare congestionamenti della viabilità.



INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

Definizione di cluster di lavoro

In base alla intensità delle questioni emerse dai *focus* e alla possibilità delle stesse di ricomprendere complessivamente tutte le tematiche emerse si propongono i seguenti **sotto-cluster tematici** intorno a cui andare a costruire **micro gruppi di lavoro**:

1) la riorganizzazione del sistema della sosta e della mobilità dolce

OBIETTIVI DEL TAVOLO: pianificare le linee strategiche per una **riorganizzazione del sistema della sosta e di un'estensione del sistema della mobilità ciclabile** finalizzate alla **rimodulazione del sistema integrato ferro-gomma**.

2) la riorganizzazione del nuovo servizio di TPL

OBIETTIVI DEL TAVOLO: costruire un quadro delle esigenze e degli obiettivi prioritari **per la riorganizzazione del sistema del TPL**, in previsione della **riprogettazione del servizio** prevista dall'accordo RAPT – Regione Toscana al 2019, di cui un primo blocco progettuale presentabile al 2017.

3) il potenziamento della viabilità stradale esistente

OBIETTIVI DEL TAVOLO: costruire un quadro puntuale dei principali **nodi problematici del sistema metropolitano** della viabilità e ipotizzarne **soluzioni progettuali** di massima.

4) l'applicazione delle nuove tecnologie digitali al sistema della mobilità

OBIETTIVI DEL TAVOLO: suggerire proposte operative per la realizzazione pratica di un sistema di condivisione dei dati finalizzato ad **incentivare/agevolare l'intermodalità tra i diversi mezzi di trasporto nell'area metropolitana**.



INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

‘Insieme per il Piano’

Partecipa alle scelte per il futuro della Città Metropolitana di Firenze

Report Focus Group Innovazione Della Pubblica Amministrazione

Il presente rapporto costituisce la sintesi dei temi emersi dal lavoro del **focus group dedicato al tema della mobilità** che si è svolto Mercoledì 4 maggio dalle ore 14:30 alle ore 16:30, presso la Sala Fabiani del Palazzo Medici Riccardi, Via Cavour n.1, Firenze.

Il **focus group**, interno al processo partecipativo ‘**Insieme per il Piano. Partecipa alle scelte per il futuro della Città Metropolitana di Firenze**’ di accompagnamento alla formazione del Piano Strategico metropolitano, è stato finalizzato alla **creazione di un sistema innovativo volto alla semplificazione amministrativa nel territorio della Città Metropolitana di Firenze** in relazione ad alcune questioni emerse dalla **Prima Fase del processo – Ascolto del Territorio**³.

Al **focus** sono stati invitati a partecipare **stakeholder**, **tecnici** e **amministratori**, in relazione alle loro specifiche responsabilità e competenze inerentemente ad alcune questioni prioritarie emerse nella fase di ascolto e precisamente:

1. **Come organizzare un sistema innovativo di semplificazione amministrativa volto a migliorare la relazione tra enti e cittadini? Quali le azioni prioritarie da perseguire in tal senso?**

³ In tale fase sono state condotte circa 120 interviste in profondità a vari interlocutori del territorio metropolitano che hanno messo in luce alcune linee prioritarie che sono state quindi approfondite in 6 gruppi tematici di lavoro (**focus group**), aventi ad oggetto le seguenti questioni: 1. Mobilità; 2. Innovazione e semplificazione della Pubblica Amministrazione; 3. Turismo; 4. Sviluppo economico e imprenditorialità; 5. Inclusione sociale; 6. Cultura.

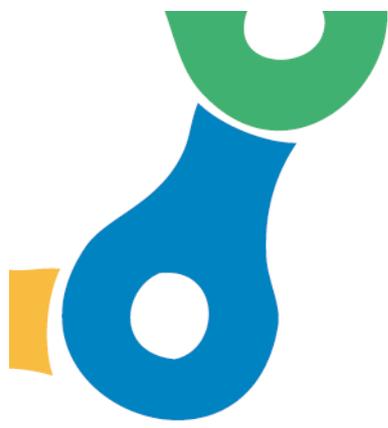
INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

2. Come organizzare un processo di innovazione e di semplificazione amministrativa volto a facilitare le imprese operanti nel territorio della Città metropolitana? Quali le azioni prioritarie da perseguire in tal senso?

Sono quindi intervenuti al focus: Assfalg Jurgen (Città Metropolitana di Firenze), Bacherini Cecilia (Comune di Firenze), Bellomo Nadia (Città Metropolitana di Firenze), Biliotti Antonella (Comune di Bagno a Ripoli), Boncinelli Vanni (Università degli Studi di Firenze), Campigli Paolo (Linea Comune), Dormentoni Mirko (Comune di Firenze - Quartiere 4), De Siervo Lucia (Comune di Firenze), Mantero Giuseppe (Linea Comune), Mobilio Giuseppe (Università degli Studi di Firenze), Nesi Paolo (Piano Strategico-Comitato Scientifico), Ponzio Antonio (Comune di Empoli), Ricci Leonardo (Comune di Firenze), Simoncini Andrea (Piano Strategico-Comitato Scientifico), Trombino Domenico (Comune di Firenze)

TOT. PARTECIPANTI: 14.

Di seguito le principali questioni emerse dal lavoro del tavolo.

Alcune premesse

Secondo gli intervenuti, la creazione di un sistema innovativo volto alla semplificazione amministrativa della Pubblica Amministrazione, è condizione necessaria al fine di innalzare la qualità della vita dei suoi cittadini e la competitività del sistema territoriale nel suo complesso. Per raggiungere tale obiettivo **non si può partire da zero**, ma occorre, in via prioritaria, attraverso una rilevante attività di analisi, **osservare le diverse esperienze** che in tal senso sono già state **agite nei diversi territori che compongono la CM**, cercare di capirle, studiarne i punti di forza e le criticità, individuarne i canali di finanziamento che le sostengono e quindi, successivamente, trovare il modo di **mettere a fattor comune le esperienze più virtuose**. Solo così, secondo gli intervenuti, la Città metropolitana potrebbe rivestire un ruolo decisivo nella ridefinizione di un quadro condiviso di procedure e regole. A tal fine viene suggerita una **azione coordinata di monitoraggio volta a ricostruire lo stato dell'arte di almeno alcune procedure fondamentali** nei diversi territori della CM.

Viene inoltre fatto rilevare come nelle operazioni finalizzate alla semplificazione della Pubblica Amministrazione la cosa fondamentale sia accordare su tutto la priorità allo **studio del modello organizzativo**, pensando a *'strutture organizzate in virtù del fine, soluzioni valide che vadano oltre la*

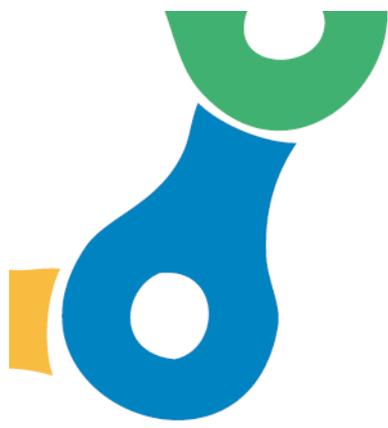
INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

contingenza (caratterizzata da mancanza di risorse economiche e umane), evitando *'duplicazioni di funzioni'*, *'promuovendo, quindi, non tanto ennesime soluzioni tecnologiche, ma organizzative e procedurali'*. Lavorare quindi sugli aspetti procedurali e non sostanziali (relativi cioè alle funzioni abilitative, che devono rimanere in capo ai comuni) e, contemporaneamente collocare ogni tipo di intervento nel quadro normativo nazionale, dal quale, ovviamente, non si può prescindere.

Creazione di una *community* di esperti in tema d innovazione della PA di scala metropolitana

La **creazione di una comunità permanente per la semplificazione amministrativa**, composta da **tecnici ed esperti appartenenti ai vari enti locali** che fanno parte della CM e da essa coordinati, volta da un lato, a **promuovere azioni di formazione e autoformazione degli stessi**, mettendo a disposizione le rispettive conoscenze e dall'altro, ad innescare un **graduale processo di snellimento e omogeneizzazione delle diverse procedure e servizi presenti nei diversi territori** che vada a ridefinire il **perimetro delle funzioni amministrative**, viene considerata una azione prioritaria e necessaria da perseguire. Il processo di snellimento, e ancor più quello di omogeneizzazione delle procedure, richiedono, infatti, secondo gli intervenuti, tempi lunghi di adeguamento e sedimentazione, per accelerare i quali solo il rafforzamento delle relazioni e della complicità operativa tra i diversi enti può essere determinante.

Implementazione del sistema dei servizi online

La **progressiva implementazione del sistema dei servizi online** viene ritenuta un obiettivo da perseguire. Si fa notare a tal proposito che, nella costruzione di tali servizi, essi devono essere *'orientati al cittadino'* e quindi pensati e ritagliati sulle esigenze dell'utenza e non su quelle degli uffici che li creano.

Viene inoltre anche palesata la possibilità e la fattibilità operativa di **diffondere a scala metropolitana uno 'zoccolo di servizi online di base'**, magari molto semplici e quindi facili da uniformare. Essi potrebbero contribuire alla costruzione di una identità metropolitana. Un interlocutore consiglia, a tal fine, di procedere con la diffusione di quei servizi sui quali, negli ultimi anni, si sono avute più utenze, là dove erano già disponibili.

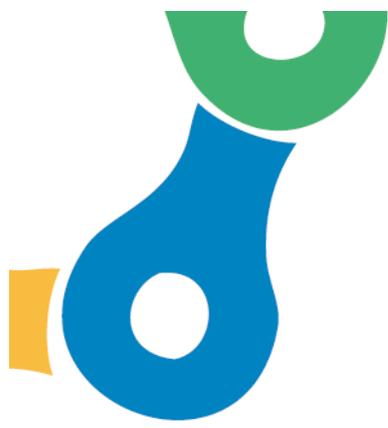
INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

La creazione di un SUAP metropolitano

La **creazione di un SUAP a scala metropolitana**, benché venga rilavata quale azione rilevante per il territorio, tuttavia trova un tavolo discordante sulle **modalità di raggiungimento di tale obiettivo**. Da un lato, infatti, si sollecita il proseguimento e la diffusione di alcune esperienze virtuose e già avviate sul territorio metropolitano come quella del Comune di Firenze dall'altro, invece, si sollecita il perseguimento della diffusione del modello proposto dalla Regione Toscana.



INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

‘Insieme per il Piano’

Partecipa alle scelte per il futuro della Città Metropolitana di Firenze

Report Focus Group Turismo

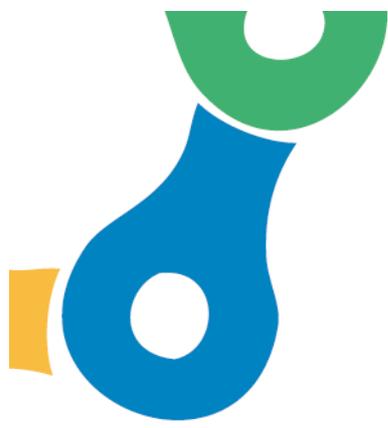
Il presente rapporto costituisce la sintesi dei temi emersi dal lavoro del **focus group dedicato al tema del turismo** che si è svolto giovedì 5 maggio dalle ore 11:30 alle ore 13:30, presso la Sala Fabiani del Palazzo Medici Riccardi, Via Cavour n.1, Firenze.

Il **focus group**, interno al processo partecipativo ‘**Insieme per il Piano. Partecipa alle scelte per il futuro della Città Metropolitana di Firenze**’ di accompagnamento alla formazione del Piano Strategico metropolitano, è stato finalizzato alla **costruzione di linee strategiche e suggerimenti progettuali** in merito alla **creazione di un sistema turistico integrato** esteso a tutto il **territorio della Città Metropolitana di Firenze** in relazione ad alcune questioni emerse dalla **Prima Fase del processo – Ascolto del Territorio⁴**.

Al **focus** sono stati invitati a partecipare **stakeholder, tecnici e amministratori**, in relazione alle loro specifiche responsabilità e competenze inerentemente ad alcune questioni prioritarie emerse nella fase di ascolto e precisamente:

- 1. Cosa vuol dire parlare di turismo a scala metropolitana? Quali gli obiettivi e quali le strategie da perseguire per costruire un’offerta turistica integrata estesa a tutto il territorio metropolitano?**

⁴ In tale fase sono state condotte circa 120 interviste in profondità a vari interlocutori del territorio metropolitano che hanno messo in luce alcune linee prioritarie che sono state quindi approfondite in 6 gruppi tematici di lavoro (*focus group*), aventi ad oggetto le seguenti questioni: 1. Mobilità; 2. Innovazione e semplificazione della Pubblica Amministrazione; 3. Turismo; 4. Sviluppo economico e imprenditorialità; 5. Inclusione sociale; 6. Cultura.



INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

2. **Quali azioni materiali possono essere messe in campo per la costruzione di un'offerta turistica integrata estesa a tutto il territorio metropolitano?**

3. **Quale 'forma' potrebbe avere un nuovo modello di progettualità volto a sostenere lo sviluppo turistico del territorio metropolitano e capace di coordinare l'azione dei diversi attori territoriali che operano in questo settore?**

Sono quindi intervenuti al focus: Bassi Massimo (Città Metropolitana di Firenze), Bechi Francesco (Fedecalberghi Firenze), Bellandi Marco (Piano Strategico-Comitato Scientifico), Benvenuti Carla (Confindustria Firenze), Billi Giacomo (Convention Bureau), Brendini Francesca (Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione), Bruni Lucia (Regione Toscana), Carniani Giancarlo (Florence Hotels), Ciucchi Ida (Città metropolitana di Firenze), De Siervo Lucia (Comune di Firenze), Fallani Marta (Comune di Firenze), Fantoni Lara (Città Metropolitana), Grassi Beatrice (Confindustria), Mannelli Raffaele (Regione Toscana), Menaldi Sonia (Camera di Commercio), Mordini Riccardo (Confesercenti), Nesi Paolo (Piano Strategico-Comitato Scientifico), Nocentini Sara (Regione Toscana), Pagani Cristina (AssHotel), Piattelli Robert (BTO), Tafi Sandra (Toscana Promozione), Tani Simone (Città Metropolitana).

TOT. PARTECIPANTI: 22.

Di seguito le principali questioni emerse dal lavoro del tavolo.

Perimetrazione del quadro di riferimento

Il lavoro del tavolo viene contestualizzato all'interno di un quadro di riferimento che vede un **costante aumento dei flussi turistici nel territorio della CM**, ma anche di un **progressivo emergere sul territorio nazionale di un numero sempre maggiore di poli turistici**. Si rende pertanto imminente la **necessità di elaborare e sostenere a scala metropolitana politiche volte alla realizzazione di un sistema turistico integrato di area vasta**, al fine di aumentare la competitività dell'area in questo settore.

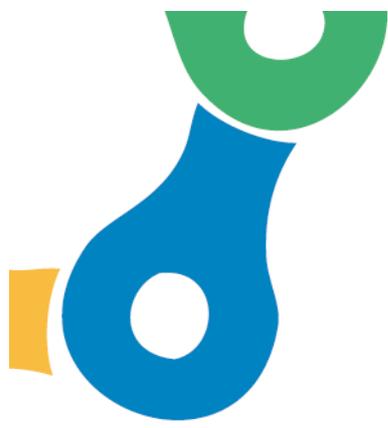
INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

In tale quadro il tavolo di lavoro individua quattro **elementi di contesto** la cui precisa definizione deve necessariamente precedere l'elaborazione di strategie volte al perseguimento dell'obiettivo di cui sopra:

1. **Delimitazione del quadro delle competenze della CM in tema di turismo.**

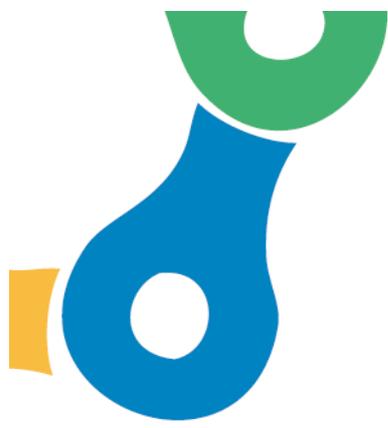
È necessario, secondo gli intervenuti, **delimitare**, in maniera chiara, il **perimetro delle competenze della CM per tale settore**, evitando fraintendimenti e inutili sovrapposizioni e un coordinamento delle azioni dei vari enti a riguardo. Si fa notare che la CM eredita per il settore del turismo le competenze dalla ex Provincia, ovvero le funzioni in materia di accoglienza e informazione relativa all'offerta del territorio della stessa città metropolitana, agenzie di viaggi e turismo, classificazione delle strutture ricettive, istituzione e tenuta dell'albo delle associazioni pro-loco, raccolta ed elaborazione dei dati statistici riguardanti il turismo. La promozione del Turismo, invece, è una competenza che fa capo alla Regione Toscana. Occorre pertanto, secondo il tavolo, un **raccordo operativo stretto tra CM e Regione Toscana**, così come **tra CM e i Comuni ad essa appartenenti**. Le competenze di quest'ultimi, infatti, coincidono con quelle metropolitane. Sarebbe auspicabile, secondo gli intervenuti, per evitare inutili sovrapposizioni, trovare a riguardo, una modalità di raccordo e programmazione dei diversi enti, lasciando agli enti locali compiti più diretti come l'accoglienza turistica (es. uffici infomazioni) e rivestire la CM di un ruolo di coordinamento di un'offerta turistica di area vasta, finalizzata al superamento della frammentazione attuale.

2. **Reperimento delle risorse necessarie alla creazione di un sistema turistico di area vasta.**

Il tema del reperimento delle risorse da destinare al settore turistico e alla messa in campo di politiche di area vasta ad esso destinate viene considerato un punto essenziale da sciogliere. Uno dei canali indicati, a tal fine, in maniera ripetuta dal gruppo di lavoro, è quello di **rendere obbligatorio il reinvestimento in azioni di miglioramento ed implementazione di servizi per il turismo di una quota parte della tassa di soggiorno percepita dagli Enti locali**.

3. **Segnali chiari e forti di sostegno politico al perseguimento di tale obiettivo.**

La creazione di un sistema turistico a scala metropolitana ha bisogno, secondo gli intervenuti, di una **decisa guida politica** che sappia **indirizzare l'azione dei singoli enti locali e sostenere una**



INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

nuova progettualità di livello metropolitano, che sappia conferire alla CM il ruolo di coordinatore di sinergie, quello di pianificatore di strategie.

Azioni coordinate sulla tassa di soggiorno

È opinione diffusa in tutto il gruppo di lavoro che sia necessario **unificare il costo della tassa di soggiorno in tutti i Comuni appartenenti alla CM e rendere obbligatorio il reinvestimento di una sua quota parte in azioni volte a migliorare l'offerta turistica locale.**

Secondo molti degli intervenuti l'omogeneizzazione a scala metropolitana della tassa di soggiorno potrebbe essere un elemento di costruzione di una identità turistica di area vasta.

Viene poi rilavata l'esigenza di pervenire a livello regionale alla definizione di una nuova normativa sull'affittanza turistica che preveda il pagamento della tassa di soggiorno anche da parte di quelle strutture che attualmente non lo fanno. Ciò aumenterebbe notevolmente gli introiti percepiti dagli Enti locali da questo canale e una più probabile scelta verso l'obbligatorietà di un reinvestimento in servizi al turismo di quota parte di esso.

Metodologia di costruzione di un sistema turistico integrato a scala metropolitana

Al fine di pervenire alla costruzione di un sistema turistico integrato di scala metropolitana si suggerisce una **metodologia di pianificazione dell'offerta turistica** basata su alcune azioni fondamentali, ovvero:

- una preventiva **azione di monitoraggio delle potenziali risorse turistiche** di cui sono dotati i diversi territori della CM;
- **costruzione**, in base alle caratteristiche dei luoghi rilevate dall'azione di monitoraggio, **dei diversi prodotti turistici per il territorio della CM;**
- **progettazione di una strategia di valorizzazione dei diversi prodotti turistici** in un'ottica integrata a scala metropolitana.

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

Creazione all'interno della CM di una task force sul turismo

La metodologia di cui al punto precedente può essere messa in campo, secondo gli intervenuti, attraverso la **costruzione di una task force operativa sul turismo** di cui devono far parte **Regione e CM e un' interfaccia di operatori del settore**. Il gruppo di lavoro dovrebbe essere chiamato a **coordinare l'azione dei diversi soggetti che a vario titolo operano in tema di turismo sul territorio metropolitano** e dovrebbe anche **preparare**, attraverso la costituzione di sottogruppi, **progetti di valorizzazione dei diversi gruppi turistici**.

Applicazione delle nuove tecnologie digitali al sistema della mobilità

Il tema delle opportunità che le nuove tecnologie offrono all'implementazione e al miglioramento della fruizione turistica del territorio viene rilevato da molti, che stentano però a trasformarlo in azioni concrete.

Si fa inoltre accenno alle ricadute positive che l'applicazione delle nuove tecnologie al sistema della mobilità potrebbero avere anche sul turismo.



INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

‘Insieme per il Piano’

Partecipa alle scelte per il futuro della Città Metropolitana di Firenze

Report Focus Group Inclusione Sociale

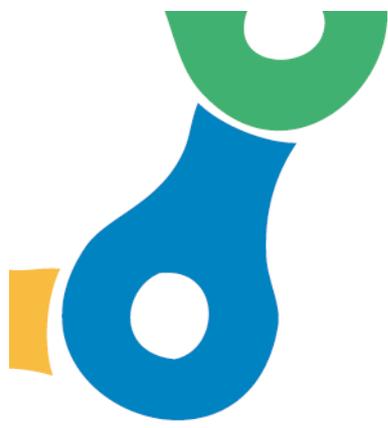
Il presente rapporto costituisce la sintesi dei temi emersi dal lavoro del **focus group dedicato al tema dello sviluppo sociale** che si è svolto mercoledì 11 maggio dalle ore 11:30 alle ore 13:30, presso la Sala Unità di crisi del Palazzo Medici Riccardi, Via Cavour 1, Firenze.

Il **focus group**, interno al processo partecipativo ‘**Insieme per il Piano. Partecipa alle scelte per il futuro della Città Metropolitana di Firenze**’ di accompagnamento alla formazione del Piano Strategico metropolitano, è stato finalizzato **di linee strategiche e suggerimenti progettuali** in merito alla **creazione di un Città Metropolitana inclusiva, solidale e cooperante** in relazione ad alcune questioni emerse dalla **Prima Fase del processo – Ascolto del Territorio**⁵.

Al **focus** sono stati invitati a partecipare **stakeholder, tecnici e amministratori**, in relazione alle loro specifiche responsabilità e competenze inerentemente ad alcune questioni prioritarie emerse nella fase di ascolto e precisamente:

1. **Quali azioni pensare per costruire politiche inclusive verso i generi e le generazioni?**
2. **Quali azioni sperimentare per creare politiche inclusive e sostenibili sul tema dell’abitare?**
3. **Quale nuova progettualità può essere messa in campo per promuovere la diversità e l’accoglienza quali valori fondativi dell’identità della città metropolitana?**

⁵ In tale fase sono state condotte circa 140 interviste in profondità a vari interlocutori del territorio metropolitano che hanno messo in luce alcune linee prioritarie che sono state quindi approfondite in 6 gruppi tematici di lavoro (**focus group**), aventi ad oggetto le seguenti questioni: 1. Mobilità; 2. Innovazione e semplificazione della Pubblica Amministrazione; 3. Turismo; 4. Sviluppo economico e imprenditorialità; 5. Inclusione sociale; 6. Cultura.



INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

Sono quindi intervenuti al focus: Albanese Benedetta (Città Metropolitana di Firenze), Arciprete Caterina (Università degli Studi di Firenze), Bellomo Nadia (Città Metropolitana di Firenze), Biggeri Mario (Piano Strategico-Comitato Scientifico), Bottai Francesca (Co&So), Brancale Michele (Comunità di Sant'Egidio), Ciucchi Ida (Città Metropolitana di Firenze), Danesi Gabriele (Abitare solidale-Auser), Gallerini Sandra (Cesvot), Iommi Sabrina (Irpel), Moni Adolfo (Legacoop Toscana), Notaro Silvia (Istituto degli Innocenti), Paba Giancarlo (Fondazione Michelucci), Potesto Francesco (Acli Firenze), Renzi Sara (Acli Toscana), Ringressi Mario (Acli Firenze), Sciascia Cristiano (Consorzio metropolitano cooperative Ulisse), Soliano Valeria (Arcolab), Sottili Francesco (Assessore Comune di Fiesole), Staderini Gianluca (Misericordia Toscana), Stinghi Chiara (Uisp), Tani Simone (Città Metropolitana di Firenze), Vanni Eleonora (Lecoop).

TOT. PARTECIPANTI: 23.

Di seguito le principali questioni emerse dal lavoro del tavolo.

Un nuovo ruolo per la Città Metropolitana nell'ambito del sociale

La **Città Metropolitana** deve, secondo gli intervenuti, costituirsi quale **ente che svolge prevalentemente un ruolo di regia rispetto alle diverse tematiche inerenti il sociale**, basando il proprio operato sul **principio di collaborazione in una logica di rete e di integrazione tra l'operato dei diversi enti che la compongono e le diverse realtà che nel suo territorio operano in tale settore**. L'unanimità degli interventi tende a rimarcare, infatti, l'importanza che ha in questo ambito la rete dei soggetti che vi agiscono e l'efficacia dello scambio di competenze e professionalità tra i diversi operatori che da essa può derivare.

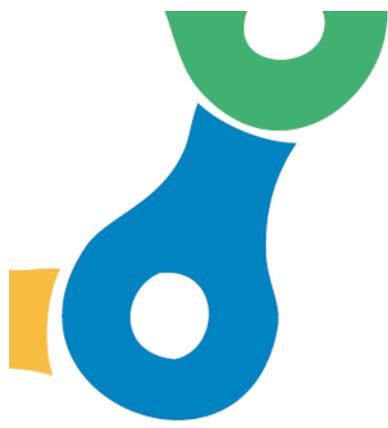
Dal punto di vista organizzativo tale nuovo ruolo della Città Metropolitana dovrebbe prender la forma di **tavoli tecnici tematici permanenti sui vari aspetti del sociale** ai quali devono essere chiamati a partecipare enti e operatori (tra quest'ultimi si rimarca l'importanza di partecipare anche le realtà associative più piccole). **Tutti gli attori seduti al tavolo devono collaborare in maniera paritetica**, abbandonando, cioè, logiche gerarchiche, secondo **una modalità di lavoro che porti all'assunzione di decisioni condivise soprattutto inerentemente alle modalità operative** con le quali agire nei diversi

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico
Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

contesti di intervento. Su quest'ultimo punto un intervenuto fa notare che tale prassi è più facile a praticarsi lavorando collettivamente su precisi progetti.

Altro ruolo che la Città Metropolitana può svolgere è quello di **intercettare risorse disponibili e dirigerle su progetti puntuali**.

Nuove politiche abitative a scala metropolitana

La **difficoltà abitativa** viene sollevata dal tavolo come una **problematica prioritaria** del il territorio metropolitano, che il **Piano strategico deve cercare di contenere disegnando politiche adeguate**. Gli interlocutori fanno notare come il disagio abitativo sia caratterizzato da una estrema varietà di figure sociali che vanno dalle fasce più marginali della popolazione, tradizionalmente investite da tale problematica, a quelle categorie sociali intermedie, comunemente definite *'fascia grigia'*, che, in seguito alla crisi economica, non riescono più a soddisfare il proprio bisogno abitativo sul mercato, e che quindi si trovano investite da problemi legati all'alloggio, che precedentemente, invece, non avevano. Il costruendo Piano Strategico, nel costruire **politiche abitative**, dovrebbe tener conto **dei diversi livelli di manifestazione del disagio abitativo, costruendo**, strumenti adeguati e mirati: dall'accoglienza negli alberghi popolari, all'edilizia residenziale pubblica, a *'forme innovative di social housing'*. A tal ultimo riguardo gli intervenuti fanno notare come sotto la generica formula *'social housing'*, si annidino, in realtà una pluralità di pratiche abitative anche molto diverse tra di loro: *'dai condomini solidali, al co-housing tradizionale a forme più innovative di co-abitazione'* e che quindi è indispensabile non usare genericamente tale formula e fare chiarezza sull'accezione in cui il Piano intende usarla.

Gli intervenuti fanno diverse proposte volte alla risoluzione della questione abitativa perlopiù in riferimento a **formule di sperimentazione di azioni coordinate di 'welfare generativo'**, che valorizzi i diversi soggetti coinvolti che vengono chiamati a mettere in campo operazioni innovative di coabitazioni improntate su forme di mutuo-aiuto come:

- **l'estensione del progetto 'Abitare solidale- Auser'**, attualmente attuato sul territorio del Comune di Firenze, **a tutto il territorio della Città Metropolitana**. Abitare solidale è un progetto promosso dall'omonima associazione in collaborazione con l'Auser che, facendo incontrare le *'diverse fragilità sociali'* con la problematica dell'invecchiamento della popolazione con quelle dovute dell'aumento consistente della morosità incolpevole, si pone come obiettivo quello di attivare percorsi di

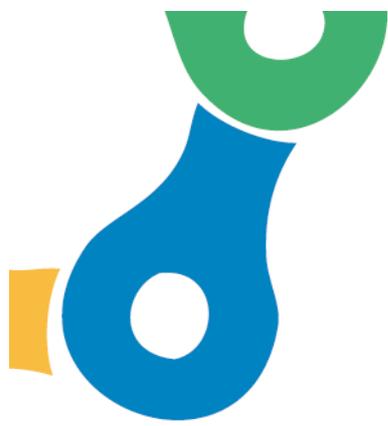
INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

coabitazione tra anziani e non solo, residenti in un'abitazione con più camere da letto e quanti abbiano bisogno di alloggio e vivano in una situazione di momentanea difficoltà. Il rapporto di convivenza che si genera dall'incontro di queste due caratteristiche viene immaginato come un *'patto abitativo'* che prevede un reciproco scambio di servizi tra inquilini, in sostituzione del tradizionale contratto di affitto.

- **La creazione di condomini solidali**, caratterizzati da sistemi di *'obbligazioni sociali'*, nei quali cioè i residenti stringano *'patti di coabitazione'* basate su forme di aiuto reciproco; *'in cui, ad esempio, anziani autosufficienti che hanno però bisogno di accompagnamento alle visite mediche prestano, in cambio di tale servizio loro offerto da altri abitanti del condominio, altri servizi, come azioni di babysitteraggio ai bambini delle giovani coppie lì residenti'*.
- **La creazione di abitazioni temporanee**, volte alla prima *'accoglienza dell'emergenza abitativa'* e diffuse su tutto il territorio metropolitano.
- **Il riutilizzo e la messa a disposizione dei grandi patrimoni pubblici dismessi** per la risoluzione del disagio abitativo.

Tutti questi progetti devono essere garantiti, secondo gli intervenuti, da una cabina di regia, nella quale il coordinatore pubblico (la Città metropolitana) lavora in maniera coordinata e sinergica con gli operatori e le associazioni che già sul suo territorio lavorano sul problema della casa.

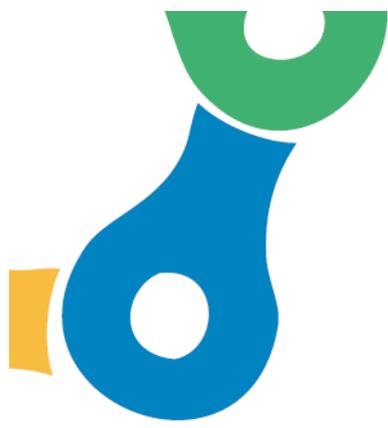
Altri interventi evidenziano **come il disagio abitativo abbia una evidente articolazione territoriale** a scala metropolitana. Esso si fa più intenso nel cuore più urbano del territorio metropolitano e si dilata man mano che ci si allontana dal capoluogo fiorentino. L'area densa è quella in cui si ha una maggiore difficoltà all'accesso di un'abitazione. Le persone, quindi, decentrano la propria residenza là dove riescono a trovarla ad un prezzo più sostenibile, con la conseguenza che nel cuore più denso della Città metropolitana si assiste ad un invecchiamento della popolazione e ad un aumento della polarizzazione sociale sul territorio metropolitano. L'articolazione territoriale del disagio abitativo, così, si lega intimamente alla tematica più generale della *'dimensione territoriale della povertà'*, come alcuni interlocutori mettono in evidenza. Il territorio metropolitano presenta una situazione disomogenea in termini di povertà, infatti, anche in relazione al *'diverso capitale territoriale'* di cui sono dotati i diversi luoghi della stessa, con ciò intendendo non solo le risorse abitative, ma anche quelle paesaggistiche, ambientali, relazionali, lavorative, infrastrutturali e dei servizi di ogni genere. La povertà, secondo gli intervenuti, ha un profilo molto complesso che dipende

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico
Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

dall'azione congiunta di più fattori, anche molto lontani tra di loro. Ad esempio il sistema della mobilità può contribuire in maniera significativa all'articolazione della povertà intesa come qualità complessiva della vita di un individuo, essendo, la libertà di movimento, uno dei moltiplicatori fondamentali di opportunità. In tale contesto si possono immaginare alla scala metropolitana soluzioni innovative sul tema dell'***abitare il paesaggio in un sistema di residenza diffusa***, ad esempio nella sua accezione relazionale tra risorse agricole, abitazione e nuove micro-economie.

Infine in relazione al tema dell'abitare di evidenza una certa **urgenza di coordinamento tra le politiche metropolitane e quelle regionali**, volte a dare un **nuovo slancio alla normativa regionale per la casa**.

La costruzione di nuovi spazi pubblici e di incontro

La **risoluzione del problema dell'isolamento delle figure più fragili**, bambini e anziani, **della popolazione viene ritenuta un'altra priorità che il Piano dovrebbe perseguire** attraverso la **costruzione di nuovi spazi pubblici di incontro**. Su questo viene fatto notare come sia una prassi estremamente diffusa nel territorio metropolitano quella di far incontrare i bambini in spazi aperti per il gioco e come quindi sia necessario potenziare la dotazione metropolitana di tali strutture.

Per quanto riguarda il tema dell'infanzia viene fatto rilevare come essa sia portatrice di problemi specifici e che, quindi, come essa abbia bisogno di politiche metropolitane mirate che debbono necessariamente ripartire e far tesoro delle buone pratiche già esistenti sul territorio metropolitano.

Approfondimento della dimensione socio-sanitaria delle tematiche

Il tavolo raccomanda infine un approfondimento in un'ottica socio-sanitaria di tutte le tematiche sopra rilevate.

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

‘Insieme per il Piano’

Partecipa alle scelte per il futuro della Città Metropolitana di Firenze

Report Focus Group Sviluppo Economico E Imprenditorialità

Il presente rapporto costituisce la sintesi dei temi emersi dal lavoro del **focus group** dedicato al tema dello **sviluppo economico e dell'imprenditorialità** che si è svolto mercoledì 11 maggio dalle ore 13:30 alle ore 15:30, presso la Sala Fallaci del Palazzo Medici Riccardi, Via Ginori 8, Firenze.

Il **focus group**, interno al processo partecipativo ‘**Insieme per il Piano. Partecipa alle scelte per il futuro della Città Metropolitana di Firenze**’ di accompagnamento alla formazione del Piano Strategico metropolitano, è stato finalizzato alla **costruzione suggerimenti progettuali** in merito al tema del **sostegno alla sviluppo e all'imprenditorialità** dei territori della Città Metropolitana di Firenze in relazione ad alcune questioni emerse dalla **Prima Fase del processo – Ascolto del Territorio**⁶.

Al **focus** sono stati invitati a partecipare **stakeholder, tecnici e amministratori**, in relazione alle loro specifiche responsabilità e competenze inerentemente ad alcune questioni prioritarie emerse nella fase di ascolto e precisamente:

1. **Quale ‘forma’ potrebbe avere un nuovo modello di progettualità a scala metropolitana volto ad avvicinare il mondo delle aziende ai diversi enti territoriali, finalizzato a promuovere lo sviluppo economico e l'imprenditorialità diffusa nel territorio metropolitano?**
2. **Quali azioni possono essere messe in campo per avvicinare il mondo della produzione a quello della formazione?**
3. **Quali strategie possono essere pensate per attrarre nuovi investimenti nel territorio della città metropolitana?**

⁶ In tale fase sono state condotte circa 120 interviste in profondità a vari interlocutori del territorio metropolitano che hanno messo in luce alcune linee prioritarie che sono state quindi approfondite in 6 gruppi tematici di lavoro (**focus group**), aventi ad oggetto le seguenti questioni: 1. Mobilità; 2. Innovazione e semplificazione della Pubblica Amministrazione; 3. Turismo; 4. Sviluppo economico e imprenditorialità; 5. Inclusione sociale; 6. Cultura.

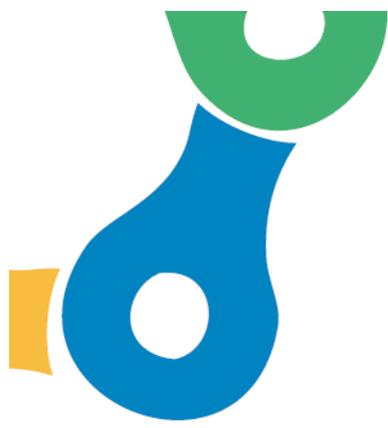
INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

Sono quindi intervenuti al focus: Baccioni Lamberto (Agrivision), Baldi Simonetta (Regione Toscana), Bianchi Claudio (Camera di Commercio), Bellandi Marco (Piano Strategico-Comitato Scientifico), Bellomo Nadia (Città Metropolitana di Firenze), Biggeri Mario (Piano Strategico-Comitato Scientifico), Boni Fabio (Confindustria Mugello), Burzagli Silvia (Regione Toscana), Cassano Michele (Consorzio Chianti Classico), Ciucchi Ida (Città Metropolitana di Firenze), De Siervo Lucia (Comune di Firenze), Del Sala Barbara (Nuovo Pignone- camera di commercio Firenze), Fallani Sandro (Città Metropolitana di Firenze), Ferrannini Andrea (Università degli Studi di Firenze), Magherini Teresa (Regione Toscana), , Soliano Valeria (ArcoLab), Tani Simone (Città Metropolitana di Firenze).

TOT. PARTECIPANTI: 14.

Di seguito le principali questioni emerse dal lavoro del tavolo.

Creazione di una *task force* di lavoro finalizzata alla promozione dello sviluppo industriale del territorio metropolitano

Secondo gli intervenuti al focus **la CM deve svolgere un'azione di coordinamento in tema di sviluppo industriale** tra territorio e imprese, attraverso la creazione di **una *task force* di lavoro** dedicata. Condizione essenziale ai fini dell'efficacia dei lavori della stessa è che essa si configuri come uno **strumento dal carattere puramente operativo**, di **natura permanente**, che lavora in maniera congiunta con **imprese, soggetti che lavorano sul trasferimento tecnologico** già presenti sul territorio (es. Fondazione Innovazione e Ricerca dell'Università degli Studi di Firenze) ed **enti locali su obiettivi concreti**.

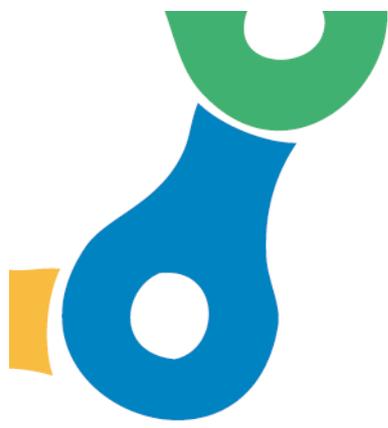
Un'unica voce fuori dal coro non trova utile la costituzione di tale struttura, ma considera quale **compito prioritario della CM** quello di **contribuire alla formazione di un territorio adeguato alle esigenze delle imprese**, attraverso **strutture per la mobilità adeguate** e **azioni mirate allo snellimento delle procedure burocratiche**.

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico
Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

Promozione di azioni coordinate volte ad accorciare la filiera mondo della formazione-mondo delle imprese

È opinione diffusa che allo stato attuale vi sia una **diffusa di difficoltà di dialogo e di coordinamento tra il mondo delle imprese e quello della formazione**, sia per quanto riguarda le Scuole Secondarie sia per quanto riguarda le Università presenti sul territorio della CM. Viene quindi palesata la **necessità di azioni coordinate da parte della CM di accompagnamento e di facilitazione** volte al superamento di tali criticità in termini di:

- **orientamento.** La CM potrebbe farsi promotrice di percorsi di orientamento al lavoro dei giovani studenti, attraverso il supporto delle aziende, che potrebbero andare direttamente nelle scuole a spiegare le opportunità lavorative presenti sul territorio della CM;
- **sostegno al 'sistema duale'.** La CM dovrebbe favorire la promozione del sistema duale nella filiera scolastica, prevedendo nella didattica percorsi strutturati basati sull'alternanza delle ore di studio a quelle formative nelle aziende;
- **formazione.** La CM dovrebbe farsi da ponte con le istituzioni Universitarie e Scolastiche al fine di programmare percorsi di studio e curriculari più adeguati alle esigenze delle imprese presenti sul suo territorio. Per fare ciò un intervenuto fa notare come la filiera formazione-imprese vada orientata su livelli adeguati di domanda (non cosa serve ad una singola azienda, ma cosa serve al sistema produttivo in generale), che devono essere calibrati su un orizzonte temporale altrettanto adeguato. Ciò significa che il processo di accorciamento di tale filiera deve essere guidato e accompagnato, prendendo come orizzonte di riferimento una prospettiva temporale di medio termine. Occorre, cioè, capire preventivamente dove stia andando il sistema produttivo metropolitano e sulla base di questo valutare quali figure professionali saranno funzionali al mercato del lavoro in un futuro prossimo e, quindi, su questo investire in termini di nuovi percorsi formativi.

Tutte le tre azioni elencate sopra vengono ritenute essenziali in termini di innovazione dei processi produttivi e di attrazione di investimenti esteri. In caso contrario esse rischiano, secondo gli intervenuti, di non innovarsi e di perdere, quindi, competitività sul mercato.

Anche su questo tema una voce fuori dal coro fa notare che non ritiene utile stringere la filiera formazione-imprese, poiché quest'ultime hanno logiche proprie a cui nulla può fare la ricerca, che si programma e lavora con altri obiettivi e tempi).

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

Promozione di nuove strategie volte a favorire nuove forme di imprenditorialità

In relazione alla necessità di promuovere condizioni propizie a favorire nuove forme di imprenditorialità e la nascita di *start-up* d'impresa, manifatture digitale, *co-working*, ecc, alcuni interlocutori fanno notare come **nel territorio metropolitano negli ultimi anni siano nati diversi incubatori che hanno, con successo, saputo lanciare un numero consistente di nuove realtà micro-imprenditoriali**. Tuttavia **queste nuove realtà che si sono andate a formare non sembrano avere**, al momento, **nessun impatto economico in termini di fatturato** e molte di esse, al contrario, stentano ad andare avanti. Alla luce di ciò gli stessi interlocutori fanno notare come **sia necessario investire e lavorare non più sulla creazione di nuove imprese, ma sulla diffusione di forme di accompagnamento e accelerazione delle attività di quelle esistenti**. L'ostacolo più grosso per queste nuove realtà è rappresentato, secondo gli intervenuti, dal mondo della finanza. Pertanto suggeriscono di :

- facilitare **la formazione di un sistema di *opening innovation*** (già sperimentato in alcune grandi aziende del territorio), nel quale la grande azienda che ha *'alcuni progetti nel cassetto nei quali, però, non ha necessità e quindi volontà di investire, lancia una sfida ai giovani imprenditori affinché si lancino in imprese imprenditoriali volte alla realizzazione di quel progetto, accompagnando gli stessi negli investimenti iniziali'*;
- trovare **canali di finanziamento a fondo perduto per accompagnare i primi anni di lavoro delle nuove aziende**; *'i fondi andrebbero indirizzati all'attività di quelle imprese che stanno iniziando a nascere, quelle deboli, dove magari c'è il potenziale, ma che avrebbero bisogno di capitali, capitali che le banche non danno a questi soggetti. Quindi bisognerebbe partire da queste, dal merito dei progetti e non farsi condizionare dal nome dell'azienda che chiede il finanziamento'*;
- **creazione di 'ecosistemi'**, *'luoghi/territori dove sono presenti e collaborano aziende, start-up, università, giovani professionisti. Il ruolo del pubblico in questo ecosistema è quello di creare reti e collegamenti volti a mettere in comunicazione e facilitare il passaggio di competenze e risorse tra i diversi soggetti – giovani laureati con aziende, nuove aziende con aziende consolidate e solide – che devono sviluppare un rapporto coevolutivo. I campi in cui si possono sperimentare azioni di questo tipo sono molti nel territorio metropolitano, dalla pelletteria, alla meccanica fino, addirittura al turismo'*.

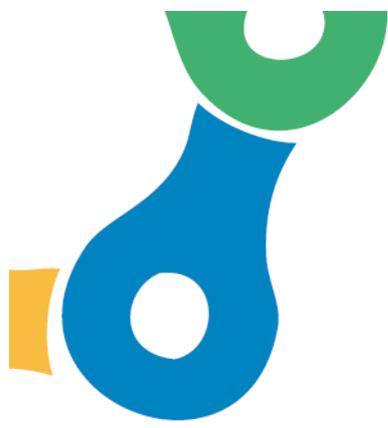
INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

Promozione di una strategia di rafforzamento del rapporto e del dialogo tra Regione e CM

Secondo l'unanimità degli intervenuti occorre un coordinamento e un rafforzamento del dialogo nel tema dello sviluppo economico tra Regione Toscana e Città Metropolitana. La sinergia delle loro azioni dovrà quindi ad andarsi a concentrare su alcuni prioritari assi strategici di sviluppo.

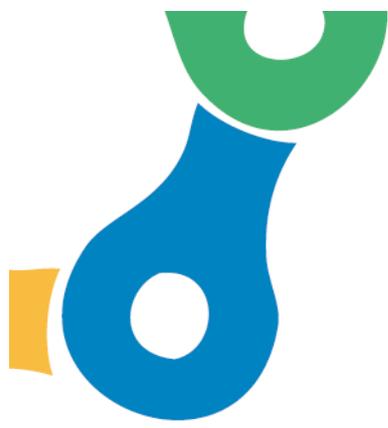
INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

‘Insieme per il Piano’

Partecipa alle scelte per il futuro della Città Metropolitana di Firenze

Report Focus Group Cultura

Il presente rapporto costituisce la sintesi dei temi emersi dal lavoro del **focus group dedicato al tema della cultura** che si è svolto mercoledì 18 maggio dalle ore 09:30 alle ore 11:30, presso la Sala Fabiani del Palazzo Medici Riccardi, Via Cavour 1, Firenze.

Il **focus group**, interno al processo partecipativo ‘**Insieme per il Piano. Partecipa alle scelte per il futuro della Città Metropolitana di Firenze**’ di accompagnamento alla formazione del Piano Strategico metropolitano, è stato finalizzato di **linee strategiche e suggerimenti progettuali alla valorizzazione e innovazione del sistema culturale del territorio della Città Metropolitana di Firenze** in relazione ad alcune questioni emerse dalla **Prima Fase del processo – Ascolto del Territorio**⁷.

Data la complessità del tema cultura occorre in via prioritaria specificare che per ‘sistema culturale’ intendiamo qui riferirci alle **istituzioni museali**, a quelle **teatrali**, e al **mondo delle arti figurative e audiovisive**.

Al **focus** sono stati invitati a partecipare **stakeholder**, **tecnici** e **amministratori**, in relazione alle loro specifiche responsabilità e competenze inerentemente ad alcune questioni prioritarie emerse nella fase di ascolto e precisamente:

4. **Come organizzare un sistema a rete di valorizzazione delle diverse realtà culturali (musei e teatri) esistenti sul territorio metropolitano? Quali le azioni prioritarie da perseguire in tal senso?**

⁷ In tale fase sono state condotte circa 140 interviste in profondità a vari interlocutori del territorio metropolitano che hanno messo in luce alcune linee prioritarie che sono state quindi approfondite in 6 gruppi tematici di lavoro (**focus group**), aventi ad oggetto le seguenti questioni: 1. Mobilità; 2. Innovazione e semplificazione della Pubblica Amministrazione; 3. Turismo; 4. Sviluppo economico e imprenditorialità; 5. Inclusione sociale; 6. Cultura.



INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

5. **Come trasformare il territorio della Città Metropolitana fiorentina in un *hub* di idee e progettualità, volto a rilanciare la produzione culturale dell'area in termini di nuovi laboratori 'ibridi' di produzione artistica figurativa, audiovisiva e di arti dal vivo (musica, danza, teatro)? Come realizzare, a scala metropolitana, un sistema prototipale di 'residenze creative' finalizzate alla produzione artistica contemporanea?**
6. **Quale contributo possono dare le nuove tecnologie al sistema dei beni culturali?**

Sono quindi intervenuti al focus: Arnone Andrea (Fondazione Ricerca e Innovazione), Brendini Francesca (Fondazione Ricerca e Innovazione), Biron Francesco (Sistema Museale Empolese Valdelsa), Carta Giovanni (Muse), Cichero Matteo (Ecoframes), Ciucchi Ida (Città Metropolitana di Firenze), Esperi Bruna (Villa Romana), Faggella Fabio (Archeologia), Francini Carlo (Comune di Firenze), Franco Vincenzo Maria (Pitti Immagine), Garducci Fabrizio (Scuola Lorenzo de Medici), Gelli Cristina (Comune di Empoli), Gensini Valentina (Museo del Novecento), Gestri Carolina (Museo Marino Marini), Gori Gabriele (Fondazione CRF), Mitolo Nicola (Unifi), Matteuzzi Nicoletta (Sistema Museale Valdarno), Moldocu Chiara (Comune di San Casciano), Pagliai Matteo Giulio (Ecoframes), Rossi Prodi Fabrizio (Unifi), Sacchi Tommaso (Comune di Firenze), Spacchini Sonia (Mandela Forum), Tani Simone (Città Metropolitana di Firenze), Tosti Barbara (Fondazione CRF), Vannini Riccardo (Leca Coop), Ventrella Riccardo (Museo della Pergola).

TOT. PARTECIPANTI: 26.

Di seguito le principali questioni emerse dal lavoro del tavolo.

Il quadro di riferimento

Nella programmazione di **linee strategiche e suggerimenti progettuali** volti **alla valorizzazione e all'innovazione del sistema culturale** del territorio della Città Metropolitana di Firenze, occorre innanzitutto, secondo gli intervenuti, tener conto di alcune prioritarie condizioni di contesto:

- lo stato di transizione e ridefinizione in cui attualmente si trova il nuovo Ente metropolitano;
- la scarsità di risorse economiche a cui è vincolato, attualmente, il suo operare;

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico
Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

- la durata triennale del costruendo Piano Strategico.

Dato questo quadro di riferimento occorre:

- una puntuale ricognizione, *'una fotografia a scala metropolitana'*, delle esperienze culturali virtuose già messe in pratica sul territorio metropolitano (come ad esempio la rete delle biblioteche civiche) e del sistema dei beni culturali presenti sul territorio metropolitano;
- un'azione di coordinamento da parte della Città Metropolitana finalizzato ad una *'programmazione condivisa e partecipata delle attività culturali presenti sul territorio metropolitano con enti ed abitanti'*: *'le azioni di programmazione devono passare dalle città e dai territorio'*;
- una puntuale azione di raccordo da parte della Città Metropolitana delle proprie strategie con quelle di altri piani e programmi, anche alla ricerca di nuovi canali di finanziamento (es FESR, POR).

La costruzione di 'nuovo pubblico'

Al fine di decongestionare i grandi attrattori culturali e di allargare la fruizione dei beni e prodotti culturali a tutto il territorio metropolitano occorre, secondo alcuni intervenuti, ***'inventarsi azioni volte a far girare le persone'***, replicando, riadattandole a scala metropolitana, **alcune esperienze già sperimentate in alcuni luoghi della Città Metropolitana** e precisamente:

- la **creazione di un ramificato sistema metropolitano di offerta teatrale, riadattando**, ad una scala più ampia, **il modello proposto nell'esperienza 'PassTeatri'**⁸. Secondo gli intervenuti occorre, in maniera più generica, un *'coordinamento metropolitano costituito da strutture intermedie di questo tipo volto a magnificare il sistema dell'offerta e a far girare il pubblico e in grado di trovare elementi di contatto tra strutture culturali di diverso tipo'*;

⁸ PassTeatri è un abbonamento trasversale che permette agli spettatori di assistere a 6 diversi spettacoli a scelta tra un tot. di spettacoli proposti dai 18 teatri presenti in area metropolitana e finora aderenti all'iniziativa. Ciascuno dei teatri che ha aderito a PassTeatri ha selezionato tre proposte scelte fra le migliori della propria programmazione. L'abbonamento PassTeatri deve necessariamente essere consumato in 6 teatri diversi. Questo induce il pubblico a muoversi sul territorio.

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico
Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

- **l'estensione dell'esperienza della 'Firenzecard'⁹ alla scala metropolitana e la sua riformulazione per un pubblico di residenti.** L'estensione di tale esperienza a scala metropolitana e la sua riformulazione anche per un pubblico di residenti permette, secondo, gli intervenuti, di sfondare le barriere di vincolo delle pertinenze istituzionali e di indurre una circolazione di pubblico sul territorio metropolitano ;
- **la creazione di una piattaforma comunicativa di area metropolitana, sull'esempio di quella dell'Estate Fiorentina.** A tale ultimo riguardo un intervento sottolinea con forza l'importanza del miglioramento della comunicazione all'interno del più generale obiettivo di miglioramento dell'offerta culturale, sostenendo che *'ciò che viene comunicato bene ha una risposta immediata'* e facendo notare come in ciò **la Città metropolitana possa svolgere un ruolo fondamentale nella creazione di un sistema infrastrutturale di comunicazione efficiente e centralizzato**, attraverso il sostegno e l'implementazione delle piattaforme esistenti. Ciò richiede, secondo gli intervenuti, investimenti in termini di competenze e di infrastrutture.

Una nuova 'stagione' di produzione culturale

Il tema della **necessità di aprire una nuova stagione di produzione culturale** in termini di nuovi laboratori 'ibridi' di produzione artistica figurativa, audiovisiva e di arti dal vivo (musica, danza, teatro) è **molto dibattuto dal tavolo**.

Da un lato, infatti, alcuni interlocutori sostengono che, in realtà, **la fabbrica di produzione culturale del territorio metropolitano sia già vivace e attiva**, anche se manca una fotografia che ne restituisca un quadro completo. Per tali interlocutori il problema è quindi quello di trovare finanziamenti per poterla continuare a sostenere: *'ce la possiamo ancora permettere?'*, domandano quindi. Il suggerimento che a tal proposito viene dato è quello per cui **'la cultura deve essere concepita come un business e le istituzioni culturali come start-up, in grado quindi di sviluppare nel tempo un sistema economico che si autosostiene'**.

⁹ Firenzecard è il pass museale ufficiale della Città di Firenze, promossa dal Comune di Firenze, dal Ministero per i beni e le Attività Culturali, dalla Città metropolitana di Firenze e dalla Camera di Commercio di Firenze.. La card ha una validità di 72 ore dal primo utilizzo e permette di accedere una sola volta ad ognuno dei musei aderenti al circuito

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico
Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

Dal lato opposto, invece, un altro gruppo di intervenuti evidenzia **la necessità di dare sostegno alla nascita di una 'nuova stagione di produzione culturale' attraverso un 'sistema a rete di residenze d'artista'**, intesi quali di *'luoghi ibridi e vivaci'*, in cui incubazione, produzione e fruizione coesistono in un unico spazio per la formazione, la creatività, gli eventi, l'impresa, la ristorazione e il tempo libero, intimamente connessi *'ai diversi territori nei quali si collocano e dei quali valorizzano, con progetti transcalari e pluriattoriali, la loro stratificata complessità, in termini cibo, immagine, cultura, tradizione, ecc'*. Nella creazione di tale sistema di residenze di artista potrebbero essere riutilizzati e rigenerati i vari contenitori abbandonati sparsi sul territorio metropolitano, anche attraverso azioni che ne *'stimolino un riuso temporaneo e/o in auto-costruzione, cercando modalità innovative per la loro riappropriazione da parte delle comunità artistiche, che riescano a 'disticarsi' tra le pesanti normative che attualmente esistono'*.

Infine un'ultima parte di interlocutori sostiene che **la Città Metropolitana debba farsi espressione di politiche di sostegno delle esperienze artistiche che nascono dal basso**, al fine di *'creare un sistema bottom-up di produzione culturale, parallelo a quello tradizionale, in grado di valorizzare le realtà minori, aperto ai giovani e in grado di creare nuove opportunità lavorative'*.

Un sistema di valorizzazione dei beni culturali dal 'respiro' metropolitano

Alcuni interventi sottolineano l'importanza del contributo che *'un respiro metropolitano'* può portare in generale al sistema dei beni culturali presenti sul territorio. La realizzazione di **un sistema a rete di valorizzazione del sistema dei beni culturali presenti sul territorio metropolitano viene visto come una occasione** da un lato, di decongestionamento delle realtà più importanti e, dall'altro, di promozione di quelle più periferiche. In tal senso viene suggerita una **rilettura del territorio attraverso 'itinerari di senso'** (tematici, geografici, storici, ecc), realizzati all'insegna della sussidiarietà e volti a portare i grandi flussi nelle realtà più piccole e più periferiche, contrastando *'usi erosivi del territorio e del suo patrimonio culturale'*.

Alla costruzione di questa rilettura del territorio metropolitano in chiave di una valorizzazione integrata del sistema dei beni culturali alcuni interlocutori evidenziano il **contributo significativo che può essere apportato dalla ricchezza paesaggistica che contraddistingue il territorio metropolitano**, che, a tal fine, *'va conservato e scommesso'*.

Alcuni interlocutori mettono in evidenza, a tal proposito, **l'importanza del tema della conservazione del sistema dei beni culturali esistenti**, quale asse strategico che il costruendo Piano metropolitano deve

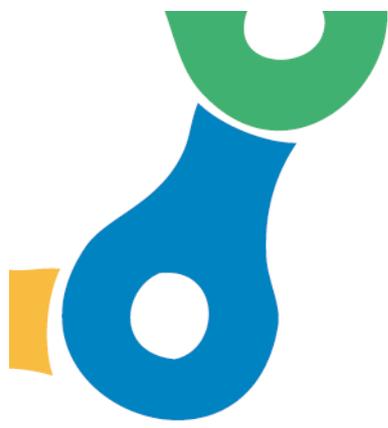
INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

contenere. Gli stessi interventi evidenziano, inoltre, come il **tema della conservazione non vada posto in antitesi ai temi della valorizzazione e della fruizione dei beni culturali**, ma che, in realtà, essi si collocano in un rapporto ricorsivo e sinergico, giacché valorizzazione e fruizione garantiscono *'linfa vitale alla conservazione dei beni culturali'*. A tale riguardo un intervento suggerisce la costruzione di una banca dati dei beni culturali di scala metropolitana (su modello della banca dati realizzata dall'Ufficio Unesco del Comune di Firenze), finalizzata al monitoraggio del loro stato di conservazione e alla programmazione di attività coordinate volte alla loro valorizzazione.

Sempre in riferimento al paesaggio un interlocutore fa poi notare come con tale locuzione non si debba riferirci soltanto ai siti protetti o alle aree vincolate, ma anche al territorio *'fuori dai centri e dai giardini storici'*. Le città e il territorio nel suo complesso devono essere rigenerati in termini di qualità e devono contribuire ad una rivalorizzazione complessiva del territorio metropolitano: *'i luoghi della città e del territorio, che noi ormai siamo abituati a trattare come spazi per la circolazione, devono diventare arte, secondo un programma di definizione di nuove centralità pubbliche e nuovi spazi del movimento di qualità. Per fare questo occorre una 'riscossa' nella produzione della città, che deve avvenire secondo una modalità operativa necessariamente intersettoriale e interdisciplinare'*.

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

‘Insieme per il Piano’

Partecipa alle scelte per il futuro della Città Metropolitana di Firenze

Report dei tavoli di approfondimento sulla mobilità

Giugno 2016

Il presente rapporto costituisce la sintesi dei temi emersi dal lavoro dei tavoli di approfondimento tecnico-progettuale **dedicati al tema della mobilità** che si sono svolto venerdì 10 maggio dalle ore 12:30-14:00 e lunedì 13 maggio ore alle ore 11:30 – 16:00, presso la Sala Unità di crisi del Palazzo Medici Riccardi, Via Cavour 1, Firenze.

I tavoli, interni al processo partecipativo **‘Insieme per il Piano. Partecipa alle scelte per il futuro della Città Metropolitana di Firenze’** di accompagnamento alla formazione del Piano Strategico metropolitano, sono stati finalizzati all'**approfondimento tecnico di alcune linee strategiche e suggerimenti progettuali** in merito alla **creazione di un sistema coordinato di mobilità** esteso a tutto il **territorio della Città Metropolitana di Firenze** emersi da un precedente *focus group*, anch'esso interno al percorso partecipativo ‘Insieme per il Piano’, che si è svolto giovedì 21 aprile ed avente ad oggetto il **sistema metropolitano della mobilità**.

In particolare i tavoli hanno cercato, rispettivamente, di lavorare alla formulazione di strategie operative e soluzioni progettuali relative:

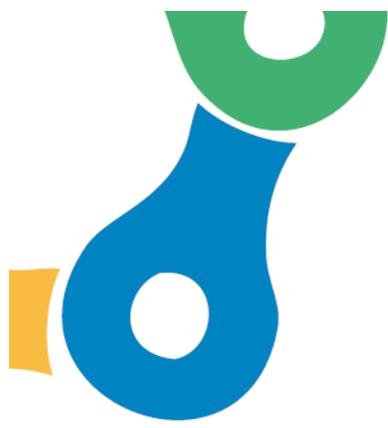
- **la riorganizzazione del sistema della sosta e della mobilità dolce (TAVOLO 1);**
- **la riorganizzazione del sistema del trasporto pubblico a scala metropolitana (TAVOLO 2);**
- **il potenziamento della viabilità stradale esistente (TAVOLO 3);**
- **l'applicazione delle nuove tecnologie digitali al sistema della mobilità (TAVOLO 4).**

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico
Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

I tavoli si sono costituiti intorno alla volontà da parte di alcuni dei partecipanti al focus del 21 aprile di approfondire le tematiche di cui sopra. Hanno assunto così la forma di tavoli tecnici di approfondimento, coordinati da alcuni degli stessi partecipanti al primo *focus* e ai quali sono stati invitati ad intervenire operatori, tecnici e studiosi con competenze e ruoli pertinenti alle tematiche trattate.

Tavolo 1 - La riorganizzazione del sistema della sosta e della mobilità dolce

Sono intervenuti al tavolo:

Assfalg Jurgen (Città Metropolitana di Firenze), Barbieri Riccardo (Unifi), Cardì Davide (Città metropolitana), Checcucci Franco (Comune di Firenze), Giorgieri Pietro (Unifi), Freddi Paolo (Comune di Bagno a Ripoli), Lotti Chiara (Comune di Empoli), Marini Monica (Comune di Pontassieve), Mugnai Maurizio (Firenze parcheggi), Pierini Marco (Unifi), Pinarelli Paolo (Comune di Empoli), Roda Riccardo (Firenze parcheggi), Signanini Sergio (Associazione progetto bici), Tani Simone (Città Metropolitana), Tilli Lorenzo (Comune di Incisa)

Obiettivi del tavolo:

- pianificare le linee strategiche per una **riorganizzazione del sistema della sosta e di un'estensione del sistema della mobilità ciclabile** finalizzate alla **rimodulazione del sistema integrato ferro-gomma** sul territorio metropolitano.

Le principali questioni emerse

- **Un sistema di parcheggi scambiatori coordinato a scala metropolitana.** Il tavolo ha evidenziato la necessità di progettare un **sistema della sosta a scala metropolitana**, imperniato su un insieme di **parcheggi scambiatori**, situati nei pressi delle stazioni ferroviarie. Essi dovrebbero essere pensati, in via prevalente, come **parcheggi multipiano** anziché interrati, secondo una prassi ormai diffusa in molte città europee. Inoltre la **progettazione di un sistema di parcheggi scambiatori** dovrebbe divenire l'**occasione di riqualificare interi brani del territorio metropolitano**. *'I nuovi parcheggi, dal punto di vista estetico, se opportunamente progettati, possono arrivare a rappresentare un oggetto artistico. È necessario pensare ad essi come ad un insieme complesso di strutture destinate ad assolvere non solo alla funzione di parcheggio, ma anche ad altre funzioni. In questo modo diventerebbero delle vere e proprie stazioni, luoghi di attività e di*

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico
Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

servizi differenziati, destinati a ricreare delle vere e proprie parti di città'; 'i nuovi parcheggi devono essere belli e ricchi di servizi. Occorre anche essere più coraggiosi nei confronti del sistema ambientale: i parcheggi scambiatori possono essere più verdi, si possono fare in modo diverso...quindi non dobbiamo avere paura. La maggior parte dei problemi ambientali e paesaggistici che abbiamo rispetto ai parcheggi derivano dal fatto che non li abbiamo progettati'.

Nel **territorio della Città Metropolitana**, come evidenziato dal tavolo, **vi sono già** alcuni **progetti o idee progettuali** in merito:

- *'a Firenze è già in fase di realizzazione un parcheggio scambiatore di 1200 posti a servizio della Linea 2 della tramvia. Per quanto riguarda, invece, la zona di Careggi ad oggi non vi è una previsione di parcheggi scambiatori a servizio della linea tramviaria che verrà costruita. Qui la situazione è più complicata poiché occorre ancora individuare un'area adeguata a ospitare tale funzione. Per quanto riguarda invece le linee ferroviarie non vi sono al momento previsioni di parcheggi scambiatori al loro servizio sul territorio del Comune di Firenze. Occorrerebbe un parcheggio scambiatore anche nella zona di Firenze sud, ma anche qui non vi sono previsioni. Nella loro realizzazione è indispensabile una stretta collaborazione con i Comuni limitrofi';*
- *'il Comune di Empoli ha già realizzato un parcheggio scambiatore vicino alla stazione ferroviaria, che tuttavia è sottoutilizzato e soffre di uno svuotamento serale, anche perché intorno non ci sono altre attività (oltre alla stazione) che ne motivino l'uso, tantomeno serale. Inoltre è comunque distante circa 300 metri dalla stazione e anche questo gioca a sfavore di un suo intenso utilizzo. Probabilmente occorre trovare soluzioni alternative al sistema dell'intermodalità o comunque incrementare l'uso di quel parcheggio con soluzioni creative';*
- *'il Comune di Montelupo ha costruito un parcheggio scambiatore di 200 posti auto circa. Durante la giornata è stracolmo, avendo intercettato, un'esigenza non solo del solo Comune di Montelupo, ma anche di quelli contermini';*
- *'a Bagno a Ripoli non sono stati fatti progetti di parcheggi scambiatori, che tuttavia sarebbero indispensabili, soprattutto se verrà realizzata la tramvia. Sarebbero funzionali anche per servire i flussi turistici provenienti dal Chianti e da altre zone più esterne al cuore urbano';*

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

- *'Figline è uno snodo importante, perché raccorda il sistema aretino (Valdarno superiore) con il sistema fiorentino. Il territorio di Figline è attraversato da una grossa fetta di pendolari che tutte le mattine prende il treno. Vi sono due grossi parcheggi, ma sono sempre pieni. Sarebbe auspicabile fare un parcheggio scambiatore, ma la situazione è complicata perché il Comune non ha aree a disposizione, che invece avrebbero le Ferrovie. Tuttavia l'interlocuzione con esse non è cosa facile'.*
- *'Pontassieve ha intenzione di realizzare un grande parcheggio scambiatore, ad integrazione del sistema ferroviario e da cui parta un sistema di mobilità dolce. Per il momento questa è solo un'idea. Vi sarebbero due aree adeguate allo scopo: un' area che il Comune ha acquistato e su cui sarebbe ipotizzabile la costruzione di un nuovo centro funzionale per il trasporto. Inoltre, in questa zona, le Ferrovie hanno un'altra grossa area di circa cinque ettari. Un grosso parcheggio scambiatore a Pontassieve sarebbe vantaggioso per decongestionare molto del traffico in entrata nel capoluogo fiorentino. Il progetto potrebbe avere quindi una portata strategica. Serve però una regia forte per realizzare progetti così importanti, che potrebbe essere agita dalla Città Metropolitana'.*
- *'nel Mugello è stato realizzato un parcheggio scambiatore, attorno al quale sono state localizzate altre importanti funzioni. Quando è stato costruito sembrava una cosa assurda, invece oggi è fondamentale per il territorio'.*

Questi interventi avrebbero bisogno di una regia che li coordini: la Città metropolitana potrebbe giocare in questo un ruolo essenziale.

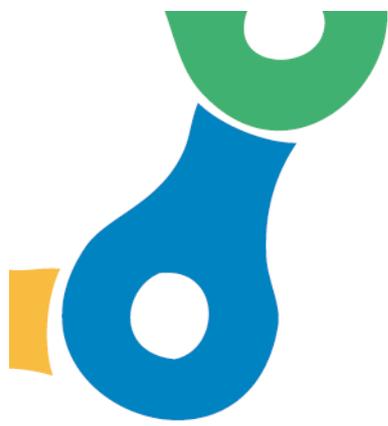
- **Un sistema di mobilità dolce esteso a tutto il territorio metropolitano.** Una componente essenziale di questi nuovi luoghi dovrebbe essere quella legata **all'interscambio con la mobilità dolce**, prevedendo quindi postazioni di *bike sharing*. Da essi dovrebbe inoltre dipartirsi un **sistema diffuso a livello metropolitano di mobilità dolce**, molto bene strutturato, ovvero basato su una **serie di direttrici** sulle quali si affacciano e si articolano **servizi e attività diverse**, *'per il passaggio, ma anche per la sosta'*. *'La realizzazione di un sistema metropolitano di viabilità dolce dovrebbe essere un compito della Città Metropolitana. Il suo ruolo potrebbe essere quello di coordinare i vari interventi spot che i vari Comuni hanno fin qui condotto, si da produrre un sistema integrato di mobilità dolce'*. *'È necessario iniziare a pensare alla bicicletta come uno strumento competitivo nei confronti degli altri sistemi di mobilità, facendo grandi*

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico
Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

'autostrade ciclabili'. Questo è ipotizzabile, ad esempio, sugli assi Firenze-Prato e Firenze-Empoli, che potrebbero rappresentare le prime direttrici su cui lavorare'.

Tavolo 2 - La riorganizzazione del trasporto pubblico a scala metropolitana

Sono intervenuti al tavolo:

Alberti Francesco (Unifi), Barbieri Riccardo (Unifi), Buffoni Riccardo (Regione Toscana), Carlà Marcello (Unifi), Dugheri Mauro (Uisp), Pierini Marco (Unifi), Vadi Paolo (Regione Toscana), Komig Martinvaldo (AMT Toscana), Nistri Dario (AMT Toscana).

Obiettivi del tavolo:

- costruire un quadro delle **esigenze** e degli **obiettivi prioritari per la riorganizzazione del sistema del trasporto pubblico a scala metropolitana**.

Le principali questioni emerse

- **La progettazione 'strategica delle infrastrutture per la mobilità'**. Secondo gli intervenuti il **Piano Strategico** deve, innanzitutto, farsi portatore di una **visione strategica della pianificazione dei sistemi di mobilità**, che superi una modalità di *'pianificazione giorno per giorno e caso per caso'*, facendosi promotore da un lato, di una **pianificazione intersettoriale** (abbracciando nelle sue previsioni quelle del governo del territorio, della tutela ambientale e della trasportistica) e dall'altro, **integrata e di coordinamento** tra le previsioni dei singoli Enti Locali, al fine di arrivare alla progettazione di un sistema complesso e organico del sistema della mobilità in generale e del trasporto pubblico in particolare. Per raggiungere tale obiettivo, gli intervenuti al tavolo riconoscono la necessità di creare un organo di livello più alto con compiti di tipo manageriale che gestisca i vari progetti con un approccio scientifico basato su dati e metodologie condivise.

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

- **Il riordino del sistema ferroviario.** Nella riorganizzazione di un sistema di trasporto pubblico a scala metropolitana deve essere accordata assoluta priorità alla riorganizzazione del trasporto pubblico su ferro per il quale è indispensabile:
 - la realizzazione del sotto-atteveramento della città di Firenze dalle linee dell'Alta velocità, in modo da eliminare la sua commistione del trasporto regionale, al fine di rendere meno suscettibili a ritardi o cancellazioni le corse dei mezzi regionali;
 - la realizzazione della stazione della Stazione dell'Alta Velocità in località ex-macelli. Questa infrastruttura è attualmente in fase di progettazione/realizzazione, tuttavia la mancanza di sistemi per la connessione con la stazione Santa Maria Novella pensati in maniera integrata secondo gli intervenuti al tavolo rischia di rendere meno fruibile da parte del cittadino il servizio di trasporto su rotaia. Infatti, la gestione dei flussi tra le due stazioni non è pensabile attraverso l'uso di mezzi ordinari in quanto sovraffollamento ciclico, passeggeri con bagagli ingombranti, etc. renderebbero il servizio non fruibile o, quantomeno, non ottimizzato.
 - la riorganizzazione del trasporto ferroviario regionale;
 - l'organizzazione di un trasporto metropolitano su ferro attraverso l'aggiunta di un binario di accesso alla Stazione di Santa Maria Novella, un quadruplicamento dei binari tra la Stazione di Rifredi e quella di Statuto che permetterebbe il potenziamento del ramo ferroviario Firenze-Prato, con un treno metropolitano tra Firenze Statuto e Pistoia ogni 30 minuti e tra Firenze Santa Maria Novella e Prato ogni 30 minuti e tra Prato e Firenze Rifredi ogni 15 minuti (anche tra Firenze e Prato l'obiettivo è quello di avere un mezzo ogni 15 minuti);;
- **Il completamento delle linee tramviarie.** Si auspica la messa in funzione della linea 2 (Peretola) e della linea 3 (Careggi) della tramvia prevista nel 2018 (con una deadline al marzo 2019, pena rimozione del finanziamento europeo).
- **La riorganizzazione del trasporto pubblico su gomma.** su gomma. In relazione al TPL su gomma gli intervenuti evidenziano quali obiettivi principali che il costruendo Piano Strategico dovrebbe perseguire:
 - riflettere in modo organico sul diverso livello di attrattività delle aree metropolitane in termini di flussi e spostamenti che lo interessano;
 - pensarlo in un sistema organico e integrato con gli altri sistemi di trasporto pubblico;

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

- evitare inutili sue sovrapposizioni con il trasporto ferroviario, al quale va comunque accordata la priorità.
- **Intermodalità.** Infine gli intervenuti evidenziano come la riorganizzazione del trasporto pubblico debba necessariamente essere coordinato da un sistema diffuso e agevole di intermodalità, che consenta scambi veloci tra gomma e ferro e gomma e piste ciclabili. A tale proposito viene anche menzionato il tema dei punti di accesso al sistema del TPL su gomma, ovvero alle fermate, che, secondo gli intervenuti, potrebbero e dovrebbero divenire reali punti di interscambio tra le diverse modalità di trasporto.

Tavolo 3 - Il potenziamento della viabilità stradale esistente

Sono intervenuti al tavolo:

Alberti Francesco (Unifi), Assfalg Jurgen (Città Metropolitana di Firenze), Barbieri Riccardo (Unifi), Di Figlia Luca (Unifi), Dugheri Mauro (Uisp), Ferrante Carlo (Città metropolitana), Fucile Raffaella (Unifi), Pierini Marco (Unifi), Komig Martinvaldo (AMT Toscana), Nistri Dario (AMT Toscana),

Obiettivi del tavolo:

- costruire un quadro puntuale dei principali **nodi problematici del sistema metropolitano** della viabilità e ipotizzarne **soluzioni progettuali** di massima.

Le principali questioni emerse

- La **ricostruzione del stato dell'arte del sistema della mobilità**. Il tavolo concorda sulla necessità primaria di un **lavoro di ricomposizione e monitoraggio dello stato dell'arte del sistema della viabilità esistente e di progetto** alla scala metropolitana. Tale lavoro potrebbe essere svolto dalla **Città Metropolitana**, coadiuvata **dall'azione degli apparati tecnici dei Comuni** metropolitani. Tale ricostruzione permetterebbe di mettere in luce i principali **punti di forza** e le **principali criticità** del sistema della viabilità a scala metropolitana, sul quale, poi, sarebbe a quel punto possibile intervenire con un **progetto coordinato e unitario**.

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico
Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

- La **riduzione dell'uso dell'auto privata**. La rimodulazione e la riorganizzazione del sistema della viabilità esistente deve comunque essere incastonata in una strategia metropolitana che disincentiva, attraverso efficienti servizi di trasporto pubblico e una viabilità ciclopedonale efficiente, l'uso dell'auto privata.

Tavolo 4 - L'applicazione delle nuove tecnologie digitali al sistema della mobilità

Sono intervenuti al tavolo:

Barbieri Riccardo (Unifi), Di Figlia Luca (Unifi), Fucile Raffaella (Unifi), Pierini Marco (Unifi), Paolo Nesi (Unifi), Giorgieri Pietro (Unifi).

Obiettivi del tavolo:

- suggerire proposte operative per la realizzazione pratica di un sistema di condivisione dei dati finalizzato ad **incentivare/agevolare l'intermodalità tra i diversi mezzi di trasporto nell'area metropolitana**.

Le principali questioni emerse

- **Condivisione di dati, competenze e investimenti**. La **scala metropolitana** viene vista come il **livello territoriale ideale per la realizzazione pratica di un sistema di condivisione dei dati volto a favorire l'intermodalità tra i diversi sistemi di trasporto** sia perché è possibile, a tale livello di governo, **incentivare la reale condivisione degli stessi** tra i **diversi Enti locali** che lo compongono, sia perché è pensabile a tale scala, uno **scambio di competenze** tra i diversi Comuni che sono diversamente livellati in termini di uso e sperimentazione delle nuove tecnologie, sia perché, infine, è possibile pensare ad una **condivisione degli investimenti** sulle nuove tecnologie.
- **Monitoraggio delle utenze**. Sarebbe utile far precedere la costruzione di tale sistema di condivisione dati su uno studio volto al monitoraggio del comportamento degli utenti dei vari servizi di mobilità metropolitana, così da poter studiare servizi mirati e puntuali in relazione alle domande e ai bisogni da essi espressi.

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it

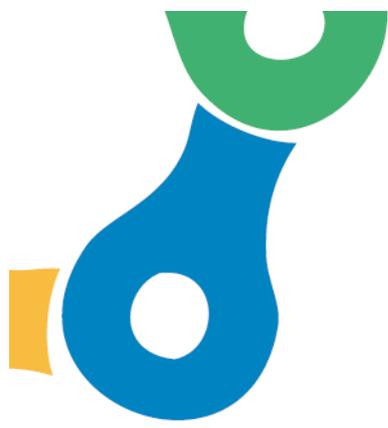




INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

- **Ricerca di buone pratiche e nuove tecnologie.** La costruzione di tale sistema di condivisione dati per favorire l'intermodalità va progettata attraverso una puntuale azione di ricerca su buone pratiche diffuse nel resto d'Europa e sullo studio attendendo delle ultime tecnologie in merito.



INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

‘Insieme per il Piano’

Partecipa alle scelte per il futuro della Città Metropolitana di Firenze

Report dei tavoli di approfondimento sul sociale

Giugno 2016

Il presente rapporto costituisce la sintesi dei temi emersi dal lavoro dei tavoli di approfondimento tecnico-progettuale **dedicati al tema dello sviluppo sociale** che si sono svolto lunedì 20 maggio dalle ore 10:30 alle ore 13:30, presso la Sala Unità di crisi del Palazzo Medici Riccardi, Via Cavour 1, Firenze.

I tavoli, interni al processo partecipativo **‘Insieme per il Piano. Partecipa alle scelte per il futuro della Città Metropolitana di Firenze’** di accompagnamento alla formazione del Piano Strategico metropolitano, sono stati finalizzati all'**approfondimento tecnico di alcune linee strategiche e suggerimenti progettuali** emersi da un precedente *focus group*, anch'esso interno al percorso partecipativo ‘Insieme per il Piano’, che si è svolto mercoledì 11 maggio in merito alla **creazione di un Città Metropolitana inclusiva, solidale e cooperante**.

In particolare i tavoli hanno cercato, rispettivamente, di lavorare alla formulazione di strategie operative e soluzioni progettuali relative:

- **alla creazione di nuove politiche dell’abitare di scala metropolitana (TAVOLO 1);**
- **alla creazione di nuove politiche metropolitane volte alla promozione di nuovi spazi pubblici di incontro e relazione (TAVOLO 2).**

Dato il carattere prevalentemente tecnico dei tavoli,¹⁰ sono stati invitati ad intervenire ad essi operatori, tecnici e studiosi delle tematiche trattate.

¹⁰ La costruzione dei tavoli di approfondimento tecnico su alcuni dei temi del sociale emersi dal *focus* dell'11 maggio è stata richiesta e dal Comitato Scientifico.

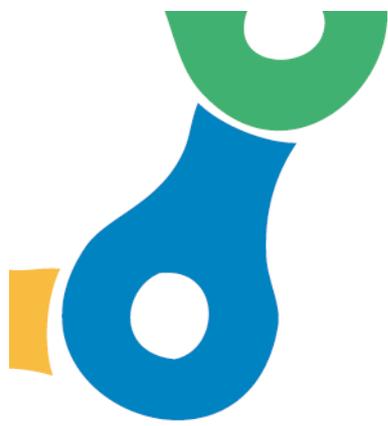
INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

Tavolo 1 – Nuove politiche dell’abitare di scala metropolitana

Sono intervenuti al tavolo:

Arciprete Caterina (ArcoLab), Biggeri Mario (Comitato Scientifico Piano Strategico), Cantafio Casamaggi Valerio (Comune di Firenze), Danesi Gabriele (Abitare Solidale- Auser), Fucile Raffaella (Università degli Studi di Firenze), Guerzoni Anna (associazione Le Torri Firenze), Nitti Carmela (ArcoLab), Paba Giancarlo (Fondazione Michelucci), Paulesu Nicola (APS Montedomini), Penna Anna Maria (Università degli Studi di Firenze), Perrone Camilla (Università degli Studi di Firenze), Picchi Giuditta (Cisdu), Ricotti Andrea (Cooperativa Il Cenacolo, Co&So), Ricci Luigi (Comune Campi Bisenzio).

Obiettivi del tavolo:

- **consolidare e raffinare** le **proposte** relative al tema del **social housing** emerse dal tavolo di lavoro dell’11 maggio.
- **studiare un modello di ‘abitare diffuso’ sul territorio** volta a dare **risposte di scala metropolitana al disagio abitativo**.

Le principali questioni emerse

Il lavoro del tavolo si è aperto con una riflessione, condivisa da tutti gli intervenuti, in merito alla necessità di un **rinnovamento delle risposte al problema dell’abitare**, stanti le **mutate forme del suo manifestarsi** che si sono sviluppate negli ultimi anni. Ad oggi sono, infatti, **umentate le tipologie di figure sociali interessate dal problema abitativo** che, quindi, non riguarda più solo la fascia più marginale della popolazione, ma investe molteplici figure caratterizzate da diversi profili sociali, portatrici di bisogni non omogenei e di molteplici domande relative all’abitare. Ciò implica necessariamente la necessità di dare a tale problematica **risposte di diversa natura**, che il tavolo individua nelle seguenti soluzioni operative:

- sviluppo di esperienze di co-affitto (su modello del progetto Abitare Solidale-Auser¹¹ già sperimentato nel territorio metropolitano);

¹¹ Abitare solidale è un progetto promosso dall’omonima associazione in collaborazione con l’Auser che, facendo incontrare le *‘diverse fragilità sociali’* con la problematica dell’invecchiamento della popolazione e quelle dovute dell’aumento consistente della morosità incolpevole, si pone come obiettivo quello di attivare percorsi di coabitazione tra anziani e non solo, residenti in un’abitazione con più camere da letto e quanti abbiano bisogno di alloggio e vivano in una situazione di momentanea difficoltà. Il rapporto di convivenza che

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico
Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

- sviluppo di esperienze di abitazioni condivise;
- sviluppo di condomini solidali;
- sviluppo di esperienze di autocostruzione e di autorecupero (su modello dell'esperienza di *cohousing* e autocostruzione di alcuni stabili comunali in Via delle Torri a Firenze¹²);
- incremento del numero delle residenze temporanee per la prima accoglienza anche attraverso edifici dismessi, ma già disponibili all'uso;
- sviluppo di percorsi volti alla legalizzazione delle occupazioni.

Tutte queste esperienze devono perlopiù riferirsi a **formule di sperimentazione di azioni coordinate di 'welfare generativo'**, che valorizzi i diversi soggetti coinvolti che vengono chiamati a mettere in campo forme di 'abitare' innovative, sostanzialmente improntate su forme di mutuo-aiuto e farsi portatrici, inoltre, di forme di 'apertura alla città', attraverso formule di integrazione alla scala urbana delle esperienze suddette.

Alcuni intervenuti ricordano come, accanto a queste esperienze, sia necessario dare anche un nuovo impulso all'edilizia residenziale pubblica (per la quale si fa notare che, ad oggi, manca un piano nazionale e un programma regionale. Non vi sono quindi finanziamenti stanziati in merito, ma, anzi, risulta sempre più difficile fare anche la sola manutenzione degli immobili già esistenti).

si genera dall'incontro di queste due caratteristiche viene immaginato come un '*patto abitativo*' che prevede un reciproco scambio di servizi tra inquilini, in sostituzione del tradizionale contratto di affitto.

¹² Il progetto di *cohousing* e autocostruzione in Via delle Torri a Firenze riguarda l'esperienza nata attorno ad un immobile di proprietà comunale da molto tempo inutilizzato annesso a Villa Vogel (sede del Quartiere 4), nel quale è stata sperimentata una esperienza casa condivisa in autorecupero, costituita da otto appartamenti di circa 60 metri quadri, di cui uno collettivo di 90 mq. Il progetto, portato avanti dall'Associazione Le Torri, è stato finanziato, in parte, da fondi regionali, essendo risultato secondo vincitore di un bando regionale di *housing* sociale e, in parte, con mutuo bancario acceso dagli stessi inquilini di fascia economico-patrimoniale medio-bassa: pensionate, lavoratori single, professionisti, giovani coppie, mamme con bambini progetto. Sono stati gli stessi inquilini a "tirar su i muri" della propria casa nei limiti delle proprie possibilità e ricorrendo ad aiuti esterni di amici, in continua presenza di Ditte specializzate nel cantiere. L'affitto per gli alloggi derivanti da tale operazione è gratuito finché non si ammortizzano le spese e il costo del proprio lavoro, poi massimo 3-400 euro mensili.

Complessivamente il progetto è improntato anche ad una apertura verso la città . esso prevede la collaborazione costante con il Quartiere 4, con l'uso comune degli spazi per attività dell'amministrazione, co-gestione della manutenzione del giardino di Villa Vogel attraverso al costruzione di un Orto Urbano presso la casa. Verrà, inoltre, realizzato un asilo "condominiale" gestito dagli inquilini ma aperto anche ai bimbi della zona. Ma anche: una agenda telematica collettiva, car sharing e cucina, sala da musica, sala video e proiezioni, gruppi GAS e forno esterno comuni. Tutto aperto a chi nel quartiere e nella città vuole attività collettive.

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico
Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

L'insieme delle pratiche virtuose relative a modelli sperimentali e innovativi di risoluzione del problema abitativo già presenti nel territorio metropolitano devono, secondo gli intervenuti, da un lato, essere replicate e dall'altro, essere trasferite in politiche che riconoscano il loro valore patrimoniale. Per fare ciò i presenti lanciano una proposta operativa che è quella relativa alla costituzione di **un Tavolo di lavoro permanente in Città Metropolitana** che si occupi del **trattamento del problema abitativo**, presidiato da **tutti i protagonisti di esperienze innovative in tema di abitare** presenti sul territorio metropolitano e intimamente connesso al lavoro di tutti gli **'hub sociali'** che sperimentano soluzioni creative **'di abitare e vivere la città'** nel territorio metropolitano. Il tavolo dovrebbe occuparsi prevalentemente non di dare risposte contingenti, ma di **studiare nuovi modelli gestionali** e di **sviluppare azioni di monitoraggio e di valutazione degli esiti delle varie esperienze presenti**, anche attraverso il contributo delle Università. Infine esso dovrebbe impegnarsi a mettere in campo azioni di formazione e informazione sulle diverse possibilità e formule dell'abitare, nonché a promuovere corsi di economia domestica, volti a contrastare l'emergere della problematica abitativa.

Tavolo 2 – Nuovi spazi pubblici di incontro e relazione

Sono intervenuti al tavolo:

Arciprete Caterina (ArcoLab), Biggeri Mario (Comitato Scientifico Piano Strategico), Cantafio Casamaggi Valerio (Comune di Firenze), Danesi Gabriele (Abitare Solidale- Auser), Fucile Raffaella (Università degli Studi di Firenze), Nitti Carmela (ArcoLab), Paulesu Nicola (APS Montedomini), Penna Anna Maria (Università degli Studi di Firenze), Perrone Camilla (Università degli Studi di Firenze), Picchi Giuditta (Cisdu), Ricotti Andrea (Cooperativa Il Cenacolo, Co&So), Ricci Luigi (Comune Campi Bisenzio).

Obiettivi del tavolo:

- individuare **strategie di rigenerazione di alcuni spazi pubblici urbani** finalizzati a favorire **l'incontro e la partecipazione alla vita pubblica degli abitanti della città metropolitana**, al fine di **arginare** gli svariati **fenomeni di 'solitudine'** che interessano **le fasce più fragili della popolazione** (anziani, marginali e bambini)

Le principali questioni emerse

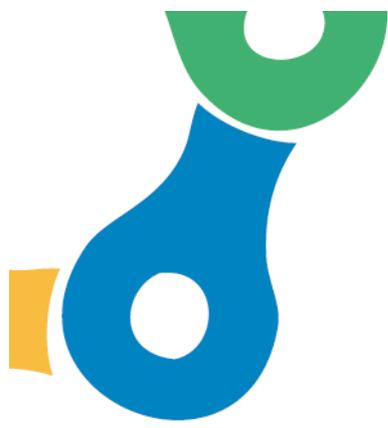
INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it





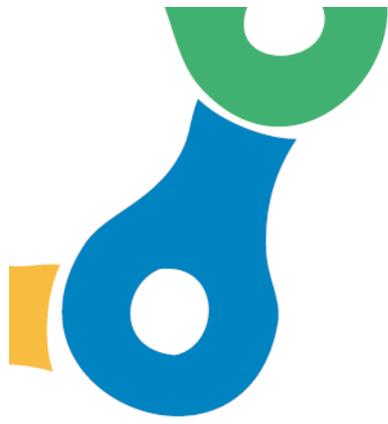
INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

Il tavolo di approfondimento è unanime nel declinare il *'tema dell'abitare'* in senso esteso, relativo cioè non solo alla mera questione della problematica abitativa, ma più genericamente come *'modo di vivere la città'* e quindi secondo una traiettoria di riflessione che va dal *'fare casa al fare città'*. Secondo tale declinazione la Città Metropolitana deve puntare ***'a trasformare gli spazi pubblici delle proprie città e dei propri paesaggi, in interni urbani di una casa collettiva che è quelle della comunità che vi risiede e che quindi partecipa attivamente alla definizione delle scelte in merito'***. Emerge quindi, da parte di alcuni intervenuti, un appello ad un progetto di rigenerazione degli spazi urbani, finalizzato ad *'elevare la qualità complessiva del vivere metropolitano'* e a rendere il territorio fiorentino un *'territorio dove chiunque vorrebbe far crescere i propri figli'* e dove gli anziani o comunque tutte le figure soggette a problemi di solitudine, possano ritrovare *'posti amici e amichevoli nei quali incontrarsi'*, attuati attraverso percorsi di condivisione delle scelte che li riguardano con gli abitanti che li animano. Nel perseguire tale obiettivo si suggeriscono varie azioni:

- da un lato, quella di **legare la riqualificazione degli spazi pubblici metropolitani alla retorica di volta in volta dominante**, che attualmente è quella della *'rigenerazione urbana'*, **così da riuscire a reperire finanziamenti**;
- dall'altro, quella di sostenere quei **progetti di rigenerazione urbana che si sviluppano dal basso e si basano sull'energia culturale innovativa di tutte quelle realtà che sperimentano nuove modalità di cura e di gestione del patrimonio pubblico sia in ambito urbano che periurbano** (su quest'ultimo punto viene citata a titolo di esempio l'esperienza di Mondeggi Bene Comune¹³).

13



INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro
della Città Metropolitana di Firenze

INSIEME PER IL PIANO

Partecipa alle scelte per il Futuro della Città Metropolitana di Firenze

Città Metropolitana di Firenze – Direzione Generale – Segreteria Piano Strategico

Tel. 055 2760070 / 2760044 – www.insiemeperilpiano.it

